**Editorial >**

## Es hora de priorizar

"El Ejecutivo necesita ordenar el gabinete ministerial, jerarquizar su agenda y demostrar que existe un plan para el país". P. 4

**OPINIÓN >**

PAOLA DEL CARPIO PONCE
Coordinadora de investigación de Redes

## Más recursos a la espera de mejores capacidades P. 10

**EN LA WEB**

Viviendas cercanas a futura Línea 2 del Metro de Lima suben de precios.

**JUEVES 20 DE AGOSTO DEL 2026**

Año 35, N° 9820
Precio: S/4.00
Vía aérea: S/4.50

# GESTIÓN

El diario de economía y negocios del Perú

gestion.pe

P. 16-17 **DISPOSICIONES FINANCIERAS PARA CONTRARRESTAR IMPACTO DE ANOMALÍA CLIMÁTICA**

# SBS y Gobierno alistan medidas de apoyo a deudores afectados por El Niño

Superintendente Sergio Espinosa dice que trabajan con Produce para extender la declaratoria de emergencia, por el fenómeno, a las actividades económicas perjudicadas.

Entidades financieras podrán reprogramar créditos en problemas por la crisis climatológica sin tener que bajar la calificación del deudor o subirle la tasa de interés.

**AUNQUE SE REDUCEN EN VALOR, SEGÚN LA CONTRALORÍA**

## Obras paralizadas retoman incremento y ya suman 2,262

A marzo de este año la inversión en proyectos parados ascendió a S/ 73 mil millones, mientras que a junio el monto de estas obras bajó a S/ 62 mil millones. P. 2-3

**ENCUESTA DE APOYO CONSULTORÍA**

## Confianza para invertir se consolida en niveles máximos de 15 años P. 12-13

**CAE AFLUENCIA A TIENDAS**

## Moda es la categoría más impactada en malls por fenómeno de El Niño P. 6

**ALISTA ADQUISICIONES**

## Neo Consulting planea invertir US$ 1.5 millones en su expansión P. 7

FT FINANCIAL TIMES

## Nuevos superricos de IA transforman mercado de jets, yates y autos P. 22

7 755767 001243

Compartido gratuitamente por oʃqʊɨtäʀ



DESTAQUE

AUNQUE SIGUEN REDUCIENDO EL TAMAÑO Y VALOR

# Obras paralizadas retoman incremento y ya suman 2,262

**Estos proyectos son aquellos que no registran avance físico de ningún tipo por mínimo 6 meses. Su incremento se da tras un par de periodos en los que caían, tanto en números absolutos como en valor y saldo pendiente de ejecución.**

ALESSANDRO AZURÍN
alessandro.azurin@diariogestion.com.pe

El pasado 17 de agosto, mientras el Gobierno de Keiko Fujimori anunció reformas en inversión pública, la Contraloría General de la República publicó un nuevo informe sobre la situación de las obras paralizadas.

En resumen, las obras paradas, que son aquellas que no registran avance físico de ningún tipo por mínimo 6 meses, han vuelto a incrementarse. Esto tras un par de periodos en los que caían, tanto en números absolutos como en valor y saldo pendiente de ejecución.

Con una Ley de Contrataciones Públicas renovada hace más de un año, un nuevo liderazgo en el Organismo Especializado para las Contrataciones Públicas Eficientes (OECE) y una comisión que reformará la inversión pública pronto, ¿qué debe impulsar el nuevo Gobierno ahora?

### Más obras paralizadas

De acuerdo con el reporte de la Contraloría, son 2,262 las obras paralizadas hasta el 30 de junio último.

El dato merece ser contextualizado. Refleja un ligero incremento tras registrar un par de caídas previas. En junio del 2025 había 2,428 obras en esta condición y en septiembre de ese año se redujo a 2,215. Posteriormente, se incrementó en diciembre último (2,416), pero volvió a caer en marzo del 2026 (2,241), según constató **Gestión** en los informes previos de la entidad de control.

Lo interesante es que, a pesar del último incremento en cantidad, las obras paralizadas han vuelto a caer en valor. En diciembre del 2025 representaban inversiones por S/ 67 mil millones con un saldo pendiente de ejecución de S/ 32 mil millones.

En marzo de este año, la inversión paralizada ascendió a S/ 73 mil millones, mientras que el saldo se mantuvo en el mismo rango de S/ 32 mil millones. Ahora, a junio del 2026, la inversión acumulada de las obras paralizadas bajó a S/ 62 mil millones y el saldo también descendió: hay S/ 27 mil millones pendientes de ejecutar.

Para Juan Carlos Morón, socio de Echecopar, una forma de entender las cifras de cantidad, valor y saldo puede responder a una pequeña actualización del costo real de reactivación de las obras agrupadas en la lista de Contraloría.

"Cuando una obra se paraliza, no se sabe inmediatamente qué monto queda. Se toma de inicio el costo original, pero luego se va sincerando, a partir del análisis que hace el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y la propia Contraloría. Eso podría explicar la caída en el saldo e inversión paralizada total", apuntó.

Lograr un ajuste más rápido de sus valores reales, a criterio de los especialistas consultados por **Gestión**, podría formar parte de los objetivos que la comisión presidencial que anunció el Gobierno plantee para la reforma de la inversión pública. Quien la lidera es Milton Von Hesse, exministro de Vivienda, Construcción y Saneamiento.

### Responsabilidad municipal

Este reporte de la Contraloría también destaca que, si las obras paralizadas pesan menos hoy, entendiendo "peso" como inversión total, una razón puede deberse a que cada vez son más pequeñas en tamaño.

Y en ello el rol de las municipalidades tiene mucho que ver. El 68.21% de todas las obras paralizadas están a cargo de los gobiernos locales (1,543).

Pero ese no es el dato que explica mejor su rol. Por rango de costo actualizado, el 32.6% de todas estas inversiones congeladas no supera el millón de soles: 738.

INCERTIDUMBRE

## Dinámica de construcción en riesgo por El Niño

**A finales de julio, Guido Valdivia, vicepresidente ejecutivo de Capeco fue claro: por las lluvias que trae, el FEN puede generar paralización de obras y acortaría el crecimiento del rubro, que estuvo en 12% en la primera parte del año.**
**Los planes de prevención, con un Gobierno que arrancó recién, llegarían muy tarde para evitar ese golpe.**
**"Sabemos que no están terminadas las obras de drenaje pluvial, ni siquiera han sido empezadas y en realidad no se ha trabajado las cuencas altas. Algo se está haciendo en limpieza de causes y protección de riberas, pero eso no será suficiente si es que se confirma este fenómeno severo", dijo entonces Valdivia a Gestión.**
**A criterio de Manuel Paredes, no hay duda de que el pronóstico de Capeco se cumplirá.**
**El vocero de ESAN ve pocas alternativas para acortar el impacto, sobre todo, tomando en cuenta que muchas obras paralizadas están así por falta de recursos. Por número de obras (625), es el principal motivo de paralización, según la Contraloría.**

AFP

DIFUSIÓN

**Característica. A pesar del incremento en número, las obras paralizadas han vuelto a caer en valor.**

Y de ese grupo, 678 están a cargo, nuevamente, de las municipalidades. Solo 55 han recibido presupuesto este año, según datos de la propia Contraloría, lo que anticipa que gran parte de ellas podría mantenerse parada, salvo una nueva transferencia de recursos de parte del Gobierno nacional.

¿Qué está fallando en el nivel municipal? Según Manuel Paredes, director ejecutivo de la Maestría en Gestión Pública y Desarrollo Territorial Descentralizado de ESAN, definitivamente la falta de una adecuada programación de inversiones.

> **El 68.21% de todas las obras paralizadas están a cargo de los gobiernos locales (1,543)".**

"Esa focalización en el nivel local es por su falta de capacidad de gestión y también de financiamiento. Manejan muchas obras pequeñas. Aun así sus equipos son débiles, no conocen bien las normas de contratación y cambian constantemente", cuestionó.

Lo que plantea Paredes está reflejado en los datos de Contraloría. Aunque suene sorprendente, de las 2,262 obras paralizadas, el 65% se quedaron congeladas con avances físicos superiores al 50%. 281 incluso lo han hecho con ejecuciones superiores al 90%.

Para Morón, de Echecopar, lo anterior plantea un reto que, frente al arribo del fenómeno de El Niño (FEN) y las próximas elecciones regionales y municipales, podría motivar buscar soluciones "creativas" para ejecutar esos saldos pendientes.

"Creo que la salida no debe ser pensar en obras nuevas, pero tampoco existe un mercado de contratistas que ejecuten solo saldos. Una solución ingeniosa, sobre la que hay antecedentes, ha sido partir la obra en pedazos y licitar, pero los contratistas dudan porque deben estar claras sus responsabilidades", comentó.

El abogado refiere a casos como el del Aeropuerto Internacional de Chinchero, que se reactivó tras resolver una controversia con el consorcio Natividad, o el Hospital Lorena de Cusco, que estuvo paralizado por más de una década y finalizó a inicios de este año. En ambos casos la fórmula para destrabarlas fue licitarlas por piezas.

### El Niño y su impacto

Si bien Lima (171) está entre los departamentos que mayor cantidad de obras paralizadas concentra, quienes lideran son provincias: Cusco (370), Puno (213) y Áncash (181) superan a la capital en esta lista.

Se trata de regiones que padecerán al FEN en los próximos meses, que podría frenar el buen ritmo de crecimiento que tuvo la construcción en el primer semestre.

Más info en gestion.pe

## Obras públicas paralizadas por rango de costo actualizado

| Rango de costo actualizado S/ | Obras paralizadas | | Costo Actualizado | | Saldo de Inversión por ejecutar | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | N° | % | S/ | % | S/ | % |
| < =1 millón | 738 | 32.6% | 283,906,500 | 0.5% | 128,383,248 | 0.5% |
| > 1 - 3 millones | 400 | 17.7% | 747,631,212 | 1.2% | 312,736,939 | 1.1% |
| > 3 - 10 millones | 597 | 26.4% | 3,416,633,553 | 5.4% | 1,351,572,947 | 4.9% |
| > 10 - 100 millones | 425 | 18.8% | 11,930,950,655 | 19.0% | 5,271,514,488 | 19.1% |
| > 100 - 200 millones | 34 | 1.5% | 4,217,524,280 | 6.7% | 2,076,649,882 | 7.5% |
| > 200 - 1000 millones | 60 | 2.7% | 19,879,409,748 | 31.6% | 10,157,916,410 | 36.9% |
| > 1000 millones | 8 | 0.4% | 22,352,557,899 | 35.6% | 8,249,247,136 | 29.9% |
| **TOTAL** | **2262** | **100%** | **62,828,613,846** | **100.0%** | **27,548,021,051** | **100.0%** |

**FUENTE:** Contraloría Fecha: 30/06/2026

## Obras públicas paralizadas por sector de gobierno

| Sector | Nivel de gobierno | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | G. Nacional | G. Regional | G. Local | Total | | Costo de inversión Actualizado | |
| | N.° | N.° | N.° | N.° | % | S/ | % |
| Transportes y comunicaciones | 77 | 77 | 467 | 621 | 27.5% | 32,248,436,596.97 | 51.3% |
| Vivienda, construcción y saneamiento | 78 | 46 | 374 | 498 | 22.0% | 8,979,358,660.51 | 14.3% |
| Educación | 61 | 59 | 217 | 337 | 14.9% | 4,019,769,308.46 | 6.4% |
| Agricultura | 70 | 67 | 155 | 292 | 12.9% | 3,399,391,069.83 | 5.4% |
| Salud | 10 | 34 | 37 | 81 | 3.6% | 5,468,944,700.98 | 8.7% |
| Otros sectores | 100 | 40 | 293 | 433 | 19.1% | 8,712,713,508.95 | 13.9% |
| **Total** | **396** | **323** | **1543** | **2,262** | **100.0%** | **62,828,613,845.69** | **100.0%** |

**FUENTE:** Contraloría Fecha: 30/06/2026

EDITORIAL

# Es hora de priorizar

**URGENCIAS.** El Gobierno tiene que establecer prioridades. Hoy son dos y deberían imponerse sobre el resto de su agenda: enfrentar la inseguridad ciudadana y preparar al país para el fenómeno de El Niño. Con numerosos homicidios diarios y miles de denuncias por extorsión, la criminalidad no cede. Tampoco El Niño: el ENFEN estima en 84% la probabilidad de que el evento costero sea fuerte o extraordinario en el verano. Tenemos el reloj en contra.

Eso no significa que reducir ministerios o reestructurar Sedapal sean asuntos irrelevantes. Pueden ser reformas necesarias, pero no son lo urgente. Una reorganización administrativa puede y debe estudiarse con rigor; las obras de prevención que no se hagan antes de las lluvias ya no podrán hacerse cuando estas lleguen.

Sin embargo, en apenas pocas semanas, el Gobierno ha producido más ruido que certezas. La presidenta Keiko Fujimori corrigió a Elmer Cuba (MEF) por minimizar las inundaciones; Rafael Rey (MTC) pidió esperar estudios sobre el tren Lima-Chosica mientras la mandataria aseguró que se hará; y Ernesto Álvarez se apartó de la posición presidencial en campaña sobre la Corte IDH. Se suman disputas entre ministros y anuncios que cambian sobre la marcha.

> "El Ejecutivo necesita ordenar el gabinete, jerarquizar su agenda y demostrar que existe un plan".

A ello se suma un problema de fondo: todavía no se observa una hoja de ruta clara frente a las dos principales urgencias. En seguridad hay anuncios y medidas, pero falta una estrategia articulada, con objetivos y plazos. Y ante El Niño, las recientes inundaciones han vuelto a exhibir vulnerabilidades conocidas. Más que nuevos diagnósticos, corresponde saber qué se hará y qué estará terminado antes de que lleguen los meses más críticos.

El mejor termómetro de las prioridades será el pedido de facultades legislativas. En principio, debía estar listo para llegar al Congreso hace días, pero sigue siendo afinado y los ministros no precisan cuándo habrá una versión final. El primer borrador, además, abarcaba una variedad de materias que excedía las emergencias inmediatas.

El Ejecutivo necesita ordenar el gabinete, jerarquizar su agenda y demostrar que existe un plan. Las facultades que solicite deben conversar, ante todo, con las dos urgencias que no pueden esperar: seguridad y El Niño. Esperamos que la mayoría de estas medidas sean expuestas hoy por el Gabinete ministerial en el Congreso, y así demostrar que la urgencia del país también es la del Gobierno. ◆

OPINIÓN

JOSÉ MARTÍNEZ SANGUINETTI
*Fundador y CEO de Sothys Capital*

# El Niño: oportunidad para la modernización fiscal y productiva

**Debemos actualizar la red hídrica y reubicar infraestructura** utilizando ingeniería adaptada a estos mayores extremos climáticos.

El Perú tiene una valiosa oportunidad para prepararse ante un desafío climático inminente. La aproximación más constructiva es anticipar un fenómeno de El Niño extraordinario, un escenario altamente probable. Este factor pondrá a prueba nuestro capital físico de forma asimétrica: mientras la costa norte enfrenta intensas lluvias que inciden sobre la red vial y la agroexportación, la sierra sur, como la región de Puno, sufre una disminución hídrica que impacta el sector pecuario y la generación hidroeléctrica.

La historia económica ofrece lecciones muy útiles. Según el BCR, el evento de 1982-1983 contrajo el PBI en 10.4%, costando US$ 3,200 millones. Los episodios de 1997-1998 y el 2017 generaron un impacto conjunto superior a US$ 6,600 millones, y las variaciones del 2023-2024 influyeron en la contracción de 0.6% de nuestra economía. Para marcar un hito de eficiencia, resulta fundamental articular un plan proactivo basado en dos frentes de acción:

**Prevención ágil e integral:** En la costa, es vital acelerar la limpieza de cauces y el despliegue de drenajes para resguardar nuestros corredores logísticos. En paralelo, para la sierra sur, resulta indispensable activar de manera masiva los procesos de construcción de qochas y zanjas de infiltración. Mediante la aplicación a gran escala de estas probadas técnicas ancestrales de siembra y cosecha de agua, logramos captar e infiltrar las precipitaciones en el subsuelo de las cuencas altas para asegurar el afloramiento continuo del recurso hídrico durante las épocas de sequía, protegiendo así el capital productivo regional de forma altamente eficiente.

**Reconstrucción moderna y resiliente:** Según el IPCC, el Perú debe prepararse para enfrentar fenómenos de El Niño cada vez más frecuentes y severos. Por ello, debemos actualizar la red hídrica y reubicar infraestructura utilizando ingeniería adaptada a estos mayores extremos climáticos, asegurando su eficiencia a largo plazo para el beneficio de todos los ciudadanos.

Para materializar esta transformación, resulta conveniente asumir una inversión estratégica. Ampliar los límites de gasto fiscal y endeudamiento público para acomodar un déficit temporal es necesario y adecuado. Según el economista Robert Barro, el principio de "suavizamiento de impuestos" (*tax smoothing*) sostiene que, ante variaciones externas de carácter temporal, la respuesta fiscal más eficiente es financiar el gasto extraordinario emitiendo deuda, fomentando un entorno productivo mucho más preparado.

> "Resulta conveniente asumir una inversión estratégica. Ampliar los límites de gasto fiscal y endeudamiento público para acomodar un déficit temporal es necesario y adecuado".

La experiencia internacional demuestra los claros beneficios de esta perspectiva técnica. Tras el huracán Katrina (2005), la Oficina de Análisis Económico de EE. UU. (BEA) registró una moderación del crecimiento del PBI a 1.7% anualizado en el cuarto trimestre. Sin embargo, inyectar más de 125,000 millones de dólares en fondos de reconstrucción transformó el panorama rápidamente, elevando el crecimiento a un sólido 5.4% en el primer trimestre del 2006. La economía norteamericana integró este estímulo favorablemente en aproximadamente 18 meses. Asumir con rigor técnico la inversión fiscal representará el impulso ideal para modernizar a nuestro país.

**Opine:**
@Gestionpe
@Gestionpe
Diario Gestión

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

GESTIÓN

**Director periodístico (e):** Víctor Melgarejo
**Editora central:** Rosina Ubillús
**Editores:** Vanessa Ochoa, Omar Manrique, Mía Ríos, Whitney Miñán, Moisés Navarro.
**Editor de diseño:** Joel Vilcapoma

**Dirección:** Jirón Paracas 532, Pueblo Libre.
T. Redacción: 311 6500
T. Publicidad: 708 9999
**Publicidad:** Mariana Icochea, mail: mariana.icochea@comercio.com.pe

Suscripciones Central de Servicio al Cliente: 311 5100.
**Horario:** De lunes a viernes de 7:00 a.m. a 2:00 p.m.; sábados, domingos y feriados de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

**Mail:** suscriptores@diariogestion.com.pe
**Los artículos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores.**
Contenido elaborado por Empresa Editora El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa N° 300, Lima 1.
Impreso en la Planta Pando de Empresa.

Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N° 530, Pueblo Libre, Lima 21.
**Todos los derechos reservados.**
**Prohibida su reproducción total o parcial.**
Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2007-02687.

Oet

El retail peruano, medido desde adentro

# BARÓMETRO DE RETAIL

Organizado por Clientes Anónimos

2da edición

2026

Con el apoyo de GESTIÓN

## Conoce a los ganadores de esta edición

| Hogar & Decoración | Tecnología & Electrodomésticos | Belleza & Perfumería | Calzado | Moda & Accesorios |
|---|---|---|---|---|
| Casaideas | Xiaomi | SENTUA | CALIMOD STORE | NIKE |

| Telecomunicaciones | Entretenimiento | Mascotas | Supermercado & Consumo Masivo | Tiendas por Departamento |
|---|---|---|---|---|
| entel | HAPPYLAND | SuperPet | SODIMAC | RIPLEY |

### Gran Premio Barómetro de Retail 2026

Reconocida por brindar el mejor desempeño en el punto de venta.

Xiaomi

Más información en barometroretail.com

NEGOCIOS

CAEN VISITAS A TIENDAS PUERTA CALLE Y EN CENTROS COMERCIALES

# Moda es la categoría más impactada en malls por fenómeno de El Niño

**Estamos en meses que solían ser de altos ticket por la temporada de invierno en la que la gente compraba casacas, ropa abrigadora para toda la familia, pero por el calor no hay esa necesidad de renovar prendas.**

**JOSIMAR CÓNDOR**
josimar.condor@diariogestion.com.pe

Para los negocios que dependen de una alta afluencia en sus comercios, este 2026 se viene presentando como un año irregular en visitas. Por efecto del último proceso electoral y otras coyunturas, ciertos meses reportaron caídas; y con impulso de campañas como el Día de la Madre, también registraron repuntes.

Sin embargo, en los últimos dos meses, el factor que está determinando la evolución de la concurrencia de clientes a tiendas en malls y puerta a calle es el fenómeno de El Niño, debido a que las altas temperaturas asociadas juegan en contra de categorías claves para el retail.

Gino Mori, director comercial de Poken Perú Retail, señaló que la afluencia de clientes a tiendas en centros comerciales y puerta calle cayó 2.09% en julio; y solo en los primeros comercios, retrocedió 1.33%. En junio, el indicador también había mostrado un traspié (-2.36% en promedio) tras la mejora de mayo.

Al respecto, el ejecutivo explicó que los motivos detrás de la contracción de las visitas a los malls se resumen en los efectos asociados con el fenómeno de El Niño.

GEC

**A la baja.** Los negocios de siete rubros registraron caídas de visitas en julio.

## Variación de visitas a tiendas por rubro

(Entre julio de 2026 y julio de 2025)

**FUENTE:** Poken Perú Retail.

Y es que, ante las altas temperaturas de los últimos meses, la necesidad de acudir a comprar afecta una categoría clave: moda, que a su vez engloba diversas subcategorías.

"La moda está muy golpeada en ventas. Estamos en meses que solían ser de altos tickets, la gente compraba casacas, ropa abrigadora para toda la familia, pero por el calor no hay esa necesidad de renovar prendas. No estamos teniendo un invierno como solía ser", comentó a Gestión.

Así, de nueve evaluadas por Poken Perú Retail, los negocios de siete rubros registraron caídas de visitas en julio último. Dentro de ese grupo, los comercios de moda hombre, juvenil y mujer reportaron las mayores contracciones: 11.63%, 8.91% y 8.41%, respectivamente.

### Tecnología y moda infantil

Dentro de las diferentes categorías de negocios, solo los relacionados con tecnología (2%) y moda infantil (8%) escaparon a la tendencia de la caída de visitas por el fenómeno de El Niño. Para Mori, la asistencia a tiendas de tecnología en julio se ve favorecida por el pago de gratificaciones que permite renovar artículos de alto valor como smartphones, pero también por los feriados que incentivan los viajes.

Para esas actividades, el ejecutivo recordó que muchas personas suelen comprar baterías, accesorios de fotografía, memorias USB y otros artículos necesarios para inmortalizar los recuerdos del paseo en una foto o video.

En tanto, la moda infantil también mantiene cierta demanda no solo en temporadas de retorno a clases o vacaciones, sino también por la necesidad de renovar tallas en la medida de que el menor va creciendo.

Sin embargo, tales avances en esas categorías no fueron suficientes para contener la caída general de las visitas a las tiendas.

### Arequipa sí registró avance

Consultado por el registro de visitas de clientes a cada mall, Mori refirió que la gran mayoría reportó caídas en julio. Solo los ubicados en Arequipa anotaron incrementos. En ese caso, consideró que el dinamismo económico por el boom de la minería en el sur podría explicar tal comportamiento.

En tanto, en Lima y provincias, hay otros malls que también reportaron incrementos de afluencia, representando casos particulares, pero no una tendencia clara.

"Vemos caídas en casi todos los malls, con excepción de Arequipa. Luego hay casos puntuales de incremento, pero no hay un patrón que lo explique, puede deberse a iniciativas específicas del centro comercial", expresó.

Dentro de los malls que mostraron un aumento en visitas destaca Cenco Malls La Molina, con un avance de 24.86% que podría responder a la consolidación que este centro comercial está impulsando tras su inauguración.

Más info en gestion.pe

## OTROSÍ DIGO

### Agosto podría marcar el repunte

**Demanda. Tras dos meses de caídas consecutivas en las visitas a tiendas, agosto podría marcar un cambio de tendencia. Si bien las altas temperaturas por el fenómeno de El Niño podrían continuar, Gino Mori mencionó que ese efecto ya no determinaría la variación en la afluencia. Y es que, en el octavo mes del año, la compra de moda e indumentaria va migrando a prendas de media estación y/o verano, acabando con el perjuicio visto en la demanda de ropa abrigadora en los últimos meses. Así, frente a agosto del 2025, el efecto de altas temperaturas ya no sería significativo.**

EMPRESA PERUANA ALISTA ADQUISICIONES

# Neo Consulting destinará para su expansión US$ 1.5 millones

**La firma que procesa data digital, y que ya opera en Centroamérica, Colombia y México, prepara su ingreso a Europa en medio de una transformación de su modelo de negocio impulsada por la inteligencia artificial.**

DIFUSIÓN

**Transición.** Para el 2028, Daniel Falcón apunta a designar a un nuevo CEO para la empresa.

DE GESTIÓN

**ANI LU TORRES**
ani.torres@diariogestion.com.pe

Neo Consulting, la empresa peruana fundada por Daniel Falcón que se ha convertido en una plataforma tecnológica que procesa data, alista su ingreso a Francia para finales de este año. Además, prepara su regreso a Chile, mercado que dejó en el 2019 tras el estallido social en ese país.

Pero el crecimiento de la consultora también vendrá vía adquisiciones. Para los próximos nueve meses, Falcón proyecta comprar participación en al menos dos empresas de la región.

"Estuvimos evaluando a seis empresas, pero finalmente nos quedamos con tres. Estamos por cerrar el acuerdo con una de ellas, ubicada en Chile, en los próximos seis meses, y es posible que cerremos una segunda en los próximos nueve meses, puede ser en Colombia", detalló.

Con ello, la empresa local que en el 2025 logró un crecimiento de 20% en ingresos, apunta a tener participación en empresas con una rentabilidad similar a la suya –actualmente registra un EBITDA de alrededor de 20%– y estima que cada adquisición podría aportar cerca de 20% adicional a sus ingresos y a su rentabilidad.

OTROSÍDIGO

## Segmentos de mayor demanda

**Datos.** Neo Consulting informó que el 40% de sus ventas proviene del sector financiero, incluidos bancos, aseguradoras, AFP, cajas y financieras. Además, el 15% corresponde al sector retail; 10% a telecomunicaciones; 10% a belleza; 10% a salud; y el resto se distribuye entre otros siete sectores. Además, el 80% de su cartera está conformada por empresas con ingresos superiores a US$ 500 millones. Aunque también atiende a empresas con ingresos superiores a US$ 100 millones.

Así, para la expansión, las adquisiciones y el desarrollo de nuevos productos, Neo Consulting destinará US$ 1.5 millones de capital propio. De ese monto, ya ha destinado más de US$ 100,000 al espacio físico del Neo AI Lab, operativo desde este mes y ubicado en Lima. Otros US$ 200,000 se invertirán en el ingreso a Francia, donde la compañía prevé un "crecimiento orgánico".

"Vivo en Francia desde hace tres años y ya entendí cómo es este mercado. Además, es el país más avanzando en IA en Europa, están 12 meses más adelantados de lo que ocurre en Latinoamérica y eso nos ha motivado para construir algo aquí. Las empresas peruanas debemos ser más ambiciosas en nuestros crecimientos", sostiene.

### ¿Nueva empresa?

Falcón aseguró que la compañía, que también opera en México, Guatemala, El Salvador y Colombia, –y tiene una capacidad de endeudamiento de hasta US$ 3 millones– atraviesa una nueva etapa de crecimiento. Hoy, cerca del 45% de sus ingresos, ya proviene de productos vinculados a la inteligencia artificial (IA), cuando hace apenas dos años estos representaban el 20%.

"Hemos desarrollado cinco productos relacionados con IA, entre ellos, Geo Tracker (visibilidad en IA), que es el que más crece entre nuestros clientes que facturan más de US$ 500 millones al año y que representan el 80% de nuestra cartera. Por eso, creemos que para el 2027 este producto se convertirá en una empresa aparte", adelantó.

En los últimos 15 años, la compañía ya venía trabajando con IA. Según explica, "hemos preparado a la organización para aprovechar esta nueva ola de estrategia con IA, orquestación e IA agéntica, y hemos validado que son servicios exportables a otros mercados".

Cabe indicar que Falcón también prepara su propia transición. Seguirá como CEO, pero su función estará cada vez más enfocada en transformación en IA y desarrollo de nuevos negocios. Entre el 2027 y 2028, espera que un nuevo ejecutivo asuma la dirección de compañía.

### Evalúa alianzas

De acuerdo al CEO de la empresa, en los últimos dos años ha rechazado ofertas para vender la compañía: "Todavía tenemos espacio para crecer de manera independiente", indicó.

La empresa no descarta alianzas, pero busca que estas complementen sus capacidades. Ya explora acuerdos en España, Chile y Perú. La decisión también responde al momento que atraviesa la compañía: a su juicio, la inteligencia artificial representa una transformación incluso mayor que la que generó internet cuando la firma se creó.

Encuentra este contenido en:

INVERSIONES EN LA CAPITAL

DIFUSIÓN

**Oportunidad.** Nuevas desarrollos hoteleros y gastronómicos.

# Centro Histórico recibirá nuevo hotel boutique

El Centro Histórico de Lima avanza en su recuperación. Una casona ubicada en una esquina del jirón Conde de Superunda, que acaba de ser adquirida, será convertida en un hotel boutique de ocho a 10 habitaciones, mientras que el antiguo edificio del Correo Central será recuperado como un centro gastronómico que incluirá restaurantes y stands.

Así lo informó Walter Bayly, presidente del Patronato de Lima. "Las negociaciones sobre este hotel boutique se estaban realizando hace meses y hace poco se cerró la compra", dijo. Además, afirmó que existe el interés de un desarrollador inmobiliario que está evaluando 45 lotes para construir Airbnbs dirigidos a otro tipo de turistas, "más aventureros".

### Financiamiento

De acuerdo con el Patronato de Lima, recuperar el Centro Histórico demandaría alrededor de S/ 6,000 millones. Se espera que la mitad se cubra con iniciativas privadas. Mientras tanto, prepara una plataforma de crowdfunding para financiar proyectos, que estará operativa en dos semanas. El primero busca recaudar S/ 10,000 para restaurar un balcón de la calle Superunda. Otro contempla recuperar las placas con los nombres originales de las calles, con un costo de unos US$ 300 cada una; serían alrededor de 500. También habría otros proyectos para restaurar relojes antiguos y una campana.

Para Bayly, la meta es que el sector privado se involucre más en la recuperación de una "ciudad viva". El Patronato, que hoy reúne a 15 integrantes, busca también llegar a 150 o 200. "Tenemos que caminar antes de correr", dijo. En paralelo, anotó, existen otras iniciativas en áreas como iluminación, seguridad, gastronomía, hoteles y recuperación urbana.

EN CORTO

**Más actividad.** A la fecha, el Patronato de Lima junto a ProLima trabajan en la recuperación de la Casa Vilela. Además, en la calle Nicolás de Ribera, las terrazas pasaron de dos a 11 y se prevé sumar más en los próximos meses. A ello se suma un mayor número de funciones de ópera y teatro en el Centro Histórico.

OPINIÓN

KARINA MALDONADO
*Subdirectora de Innovación y Transferencia Tecnológica - Concytec*

# Innovar implica riesgos, pero no perder el rumbo

En el Perú, donde el interés del sector privado por invertir en ciencia, tecnología e innovación aún es limitado, resulta necesario generar incentivos que los animen a destinar recursos a estas actividades. Y es que estas inversiones implican mayores niveles de incertidumbre, plazos más largos y resultados que no siempre están garantizados.

Por ello, se ha apostado por otorgar beneficios tributarios a través de la Ley N.° 30309, consistente en deducir el gasto en investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación tecnológica (I+D+i) del cálculo del Impuesto a la Renta, con lo cual se busca reducir riesgos y acelerar la innovación empresarial.

Desde que esta medida se puso en marcha en el 2015, la norma ha ido adaptándose a las necesidades de las empresas. Se han mejorado los procedimientos, aumentado el porcentaje de la deducción (hasta 140%) y brindando mayores beneficios a las mipymes.

En lo que va del 2026, los resultados del presente ejercicio reflejan un impacto positivo: se han aprobado 16 proyectos que representan una inversión privada en I+D+i de S/ 44.9 millones, lo que representa un aumento en 42% en comparación con los S/ 19.3 millones registrados durante el mismo periodo del año anterior.

Sin embargo, la norma no ha estado exenta de desconfianza. Algunas empresas consideran que podría convertirse en una puerta de entrada para nuevas fiscalizaciones de la Sunat. Otras temen que la información entregada durante la evaluación pueda exponer conocimientos técnicos, secretos comerciales o elementos vinculados con su estrategia de innovación.

Ninguna de estas percepciones corresponde con la finalidad del mecanismo. El instrumento es lo suficientemente seguro y solo pretende transparentar el beneficio que se le otorga a la empresa.

Aun así las miradas recelosas no han desaparecido, como aquella relacionada al riesgo inherente de la inversión en I+D+i. Todo lo contrario, el Estado reconoce este factor, comparte el riesgo y acompaña a las empresas en su proceso de innovación. En buena cuenta, el beneficio tributario no se pierde si el proyecto no alcanza los resultados esperados.

> **"Desde que la medida se puso en marcha en el 2015, la norma ha ido adaptándose a las necesidades de las empresas".**

Más bien, lo que se busca es que los proyectos aprobados no se desvíen de sus objetivos generales ni específicos. Supongamos, por ejemplo, que una empresa obtiene la calificación para desarrollar un sistema de sensores destinado a optimizar el uso del agua en cultivos agrícolas. Si posteriormente, durante la fiscalización, se identifica que las actividades y los recursos del proyecto fueron orientados al desarrollo de drones para vigilar los campos de cultivo, se estaría ante un cambio sustancial respecto del objetivo originalmente aprobado.

Cabe precisar que durante la ejecución del proyecto, se permite a las empresas realizar modificaciones no sustanciales –tales como ajustes en recursos humanos, equipamiento, cronogramas, actividades o presupuesto–, siempre y cuando estas sean comunicadas oportunamente para su evaluación, conforme al reglamento vigente.

Innovar cuesta y no siempre ofrece resultados inmediatos. Porque innovar implica asumir riesgos. Lo que no puede implicar es perder el rumbo del proyecto que justificó el beneficio.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

EMPRESA ESTADOUNIDENSE DE MAQUINARIA ESTÁ LISTA PARA ATENDER LA DEMANDA

# John Deere refuerza inventario en Perú ante impacto de El Niño

**No es la primera vez que la empresa atraviesa este proceso y que el esquema replica lo hecho en episodios anteriores, como El Niño costero del 2017, 2023 y 2024. Todo esto también alcanzará al brazo de alquiler de su distribuidor.**

EDGAR VELITO
edgar.velito@diariogestion.com.pe

DIFUSIÓN

**Demanda. Las excavadoras y los cargadores son las dos líneas más solicitadas.**

(São Paulo) El fenómeno de El Niño volverá a poner a prueba la capacidad de respuesta del mercado de maquinaria pesada en el Perú. John Deere, empresa global de tecnología que desarrolla software y equipos para los sectores agrícola, de construcción y forestal, y que opera en el mercado local a través del holding Ipesa, sostiene que ya movió sus piezas para ese momento.

Tiago Moreira, gerente de desarrollo de negocios de John Deere para América Latina, señaló que no es la primera vez que la empresa atraviesa este proceso y que el esquema replica lo hecho en episodios anteriores, como El Niño costero del 2017, 2023 y 2024.

El primer frente es el inventario. "Reforzamos toda la parte de inventario y disponibilidad de equipos para atender esta demanda", indicó a **Gestión**.

Ese refuerzo no se limita a la venta. El ejecutivo precisó que también alcanza al brazo de alquiler de su distribuidor, CGM Rental, en previsión de que las obras de emergencia se resuelvan con equipos rentados y no solo con compras.

"Seguramente no solo van a comprar, sino que también van a necesitar alquilar equipos debido a una mayor demanda", comentó.

El segundo frente es el soporte en campo. La compañía a ampliado el número de especialistas de producto capacitados, bajo la premisa de que un pico de demanda exige más presencia técnica. El tercero son los repuestos. "Sabemos que el respaldo es algo muy importante, porque en un momento complicado como este (El Niño) los equipos no se pueden parar", sostuvo Moreira.

Consultado sobre qué familias de equipos concentran la demanda en este tipo de escenarios, el ejecutivo indicó que las excavadoras y los cargadores son las dos líneas más solicitadas.

## Máximos históricos

Más allá de la coyuntura climática, el ejecutivo sostuvo que el mercado peruano de equipos para construcción ya venía en ascenso antes de que El Niño entrara en la ecuación.

"Tenemos la tendencia de llegar cerca de un pico histórico en volumen", afirmó, y precisó que ese cálculo no incorpora todavía el efecto del fenómeno.

Con ese factor incluido, su lectura es que el año podría cerrar como el de mayor tamaño de mercado en el país en los últimos años. El ejecutivo remarcó que la proyección es sobre la industria y no sobre su compañía en particular.

Los números que maneja el fabricante apuntan en esa dirección. Según las cifras de la Association of Equipment Manufacturers (AEM) que cita la empresa, el mercado local de maquinaria crecería alrededor de 20% este año, impulsado principalmente por la minería de cobre y oro. En paralelo, para el rubro de construcción la compañía considera un crecimiento de 9.4% frente al año previo.

"Perú es el país que hoy día muestra más señales de crecimiento" en la región, dijo Moreira, quien añadió que la construcción, la infraestructura y la logística vienen ganando espacio junto al empuje minero.

Más info en gestion.pe

## EN CORTO

**Ingreso.** En cuanto a productos, la compañía empezará desde noviembre a introducir en el país su nueva línea de excavadoras DEX (modelos 210 P, 230 P y 260 P). Según Tiago Moreira, esa versión llega con mejoras de durabilidad en componentes como el tren de rodaje y un consumo de combustible menor.

MERCADO DE APUESTAS

# Inkabet estudia ampliar uso de IA para adaptar contenidos

**Casa de apuestas ya emplea esta tecnología en análisis de datos, atención al cliente y otras áreas. Le ve potencial para mejorar la experiencia del usuario y la eficiencia operativa. Incorpora productos para retener al nuevo cliente que probó el servicio por un evento.**

ISTOCK

**Propuesta.** Facilidad de uso, innovación y variedad de contenidos son claves para mantener atención de usuarios.

**EDUARDO SOTELO**
eduardo.sotelo@diariogestion.com.pe

Para la casa de apuestas Inkabet, conseguir que un usuario se registre es solo el primer paso. El verdadero desafío empieza después: lograr que vuelva, inclusive cuando termine la promoción o torneo que despertó su interés. Para lograrlo, la tecnología será clave.

Andrea Rossi, director comercial para América Latina de Betsson Group, grupo dueño de Inkabet, señaló que ya utilizan inteligencia artificial (IA) en análisis de datos, juego responsable, atención al cliente, asuntos legales y cumplimiento normativo. Ahora, estudian ampliar su uso en marketing, especialmente, para adaptar contenidos y recursos creativos a diferentes públicos y canales.

Un ejemplo fue la campaña alrededor del Mundial de Fútbol 2026, en la cual la IA contribuyó a la localización de materiales creativos, manteniendo una identidad de marca coherente. Sin embargo, el alcance de esta tecnología podría ir más allá del marketing. "La inteligencia artificial tiene un enorme potencial para mejorar tanto la experiencia del cliente como la eficiencia operativa", afirmó.

El ejecutivo espera avances en personalización, atención al cliente, prevención del fraude, gestión de riesgos y herramientas de juego responsable.

**LAS CLAVES**

- **Reto.** Buscan construir relaciones de más largo plazo con los actuales usuarios.
- **Iniciativas.** Desarrollan campañas y productos específicamente para el mercado peruano.
- **Problemática.** La competencia de operadores que permanecen fuera del marco formal sigue siendo un desafío.

En un negocio donde captar usuarios cuesta cada vez más, la marca busca reforzar su capacidad para conocer mejor su comportamiento, ofrecer experiencias diferenciadas y construir relaciones duraderas. Para la compañía, esa combinación empieza a convertirse en una parte central de la competencia.

### Retención

Las promociones siguen siendo una herramienta importante para generar la primera interacción, pero ya no son suficientes por sí solas para retener a los usuarios.

"Las promociones fomentan la participación inicial, pero la retención de los usuarios depende de la experiencia global que ofrezca la plataforma: su facilidad de uso, su innovación y la variedad de contenidos", indicó Rossi.

Por esa situación, ha incorporado productos y experiencias como parte de una estrategia que combina promociones, entretenimiento, innovación y seguridad.

La conexión con el mercado local es otro elemento de diferenciación. Inkabet tiene 14 años de presencia en Perú y, según Rossi, esa trayectoria le ha permitido desarrollar un mayor conocimiento de los usuarios locales.

Más info en gestion.pe

MOVILIDAD CORPORATIVA

DIFUSIÓN

**Rubro.** Empresa suma monitoreo y análisis de datos de flotas.

# ANC incursiona en nuevo negocio con canadiense Geotab

ANC PERU, corporación costarricense especializada en movilidad, transporte y alquiler de vehículos, opera en Costa Rica, Nicaragua, Guatemala y Perú con una flota global superior a las 8,500 unidades. Tras cumplir una década en el mercado peruano, la compañía inicia una nueva etapa de crecimiento.

Federico Barquero, CEO del Grupo ANC, señaló que incursionaron este año en el negocio de servicios tecnológicos mediante una alianza con la canadiense Geotab, especializada en soluciones de telemática para la gestión de flotas.

La nueva unidad permitirá complementar su oferta de movilidad corporativa con herramientas de monitoreo y análisis de datos en tiempo real para empresas.

"Vamos a poder convertir nuestros vehículos en computadoras con ruedas. Tendremos información en tiempo real para mejorar significativamente la eficiencia en el uso de las flotas de nuestros clientes", afirmó Barquero.

La empresa proyecta cerrar el año con un crecimiento cercano al 20% en el mercado peruano.

**EN CORTO**

**Segmento. ANC alista nuevas soluciones para pequeñas y medianas empresas, como el alquiler de paneles y camiones livianos por periodos cortos para atender necesidades específicas de transporte y logística. "Hay empresas que están trasladando sus flotas propias al renting", anotó Federico Barquero.**

### Provincias

Su estrategia también contempla ampliar su presencia fuera de Lima. La compañía aprovechará la información generada por sus soluciones de telemática para identificar las ciudades con mayor demanda de movilidad corporativa y definir la apertura de nuevas oficinas.

En esa línea, prevé abrir una oficina en el norte del país entre mayo y junio del próximo año, y una segunda en el sur entre octubre y noviembre del mismo año. En suma, la empresa proyecta abrir alrededor de 15 oficinas entre el norte, centro y sur del Perú durante los próximos 10 años, a un ritmo cercano de dos nuevas sedes por año.

TRAS ALTAS VENTAS

# SQM eleva proyección de demanda de litio

(Bloomberg) El productor chileno de litio SQM elevó su previsión de demanda mundial de litio a más de 2.1 millones de toneladas este año, frente a una estimación anterior de 1.9 millones de toneladas..

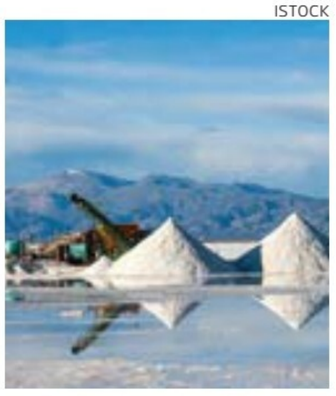
Esta perspectiva más optimista se produjo después de que la minera registrara volúmenes de ventas trimestrales récord de aproximadamente 84,000 toneladas de carbonato de litio equivalente procedentes de sus operaciones en Chile y Australia.

La empresa, conocida formalmente como Soc. Química & Minera de Chile SA, afirmó que la sólida demanda de sistemas de almacenamiento de energía ayudó a compensar el crecimiento más lento de lo esperado en el mercado de vehículos eléctricos.

Los precios promedio de venta de litio y espodumeno aumentaron aproximadamente 22% y 40%, respectivamente, frente al trimestre anterior. SQM agregó que espera que los precios se mantengan "relativamente estables" durante el tercer trimestre.

El almacenamiento de baterías se ha convertido en una fuente cada vez más importante de consumo de litio en el mundo.

ISTOCK



**Pedidos.** Se elevarían a más de 2.1 millones de t este año.

BAJO LA LUPA

PAOLA DEL CARPIO PONCE
*Coordinador de investigación de Redes*

# Más recursos a la espera de mejores capacidades

**La evidencia dice que el canon sí puede cambiar vidas,** pero tenemos que ser capaces de hacerlo mejor.

BLOOMBERG

**Lo que nos falta no es plata: son autoridades a la altura de todos los millones.**

Estamos a menos de dos meses de elegir a las nuevas autoridades regionales y locales, aunque la campaña aún no se deja sentir. Gracias a los máximos históricos que ha marcado el cobre y los aún elevados precios del oro, metales que exportamos, muchas de estas autoridades deberán administrar una de las mayores bolsas de recursos provenientes del canon de los últimos años y –ojalá– convertirla en inversión pública de calidad. Esa sigue siendo una deuda pendiente de buena parte de los gobiernos subnacionales que reciben millones por este concepto.

Las transferencias por canon y regalías mineras han superado los S/ 130,000 millones en veinte años y, de no usarse, se mantienen en las cuentas de cada entidad sin devolverse al fisco. Cabe entonces preguntarse si estas transferencias, por sí mismas, han servido para cambiar la realidad. Antonella Bancalari y Juan Pablo Rud aportan evidencia reciente, que permite ver el efecto del canon como transferencia para el gasto público, aislado del efecto de la actividad extractiva en sí misma. Lo hacen estudiando únicamente distritos sin actividad extractiva que reciben canon por pertenecer a la provincia o región de otro distrito extractivo: cerca de 1,550 municipalidades distritales entre el 2006 y 2018. Se trata del canon en su conjunto, aunque cerca del 60% proviene de la minería.

A pesar de todas nuestras dificultades, los resultados son alentadores. De cada dólar transferido, 82 centavos se convierten efectivamente en gasto público, principalmente en inversión de capital, como la regla del canon indica. Al cabo de cinco años, cada dólar transferido ha generado 1.3 dólares de producto local: sí mueve la actividad económica. El efecto es mayor en los distritos menos urbanos y menos conectados. Además, en un municipio que duplica su presupuesto gracias al canon, la probabilidad de estar ocupado sube unos seis puntos porcentuales, la pobreza rural cae cerca de cuatro y los ingresos mejoran sobre todo en la agricultura. Varios de estos efectos persisten años después.

Pero no todo es color de rosa. En el primer año, la investigación muestra que cada dólar genera solo 40 centavos de producto local. Los otros 60 se escapan en compras fuera del distrito, ineficiencia, desperdicio y demoras en terminar las obras. El canon rinde, pero rinde tarde y podría rendir mucho más. Tarda más en rendir de lo que tarda la autoridad en irse.

El gran cuello de botella es el de siempre: capacidad de gestión. Según el IPE, en los últimos diez años los gobiernos subnacionales ejecutaron apenas el 66% del presupuesto financiado con canon y regalías. Entre el 2023 y el 2025, los veinte municipios con más recursos de este rubro dejaron sin ejecutar más de mil millones de soles cada año. Plata paralizada, como tantas obras: el Banco Mundial estima que el 45% de los proyectos de inversión iniciados desde el 2012 está abandonado y que cerca del 80% de los proyectos nuevos entra al presupuesto durante el año, desplazando recursos de obras ya en marcha. Cada obra que se anuncia hace más probable que otra se paralice.

Recientemente, el ministro Guillermo Shinno ha señalado que impulsará modificaciones para que una mayor parte del canon se destine a las comunidades del entorno. Esto parte de una preocupación válida, pero a veces hay que revisar estas políticas con bisturí, pues en muchos casos podría dirigir millones a distritos de muy pequeño tamaño, con baja capacidad de utilizar el dinero. Necesitamos poner el foco en qué se gasta y con qué calidad.

> **"El costo de no ejecutar no se ve solo en un Excel, sino en años de vida que muchas familias siguen pasando sin agua o sin una posta cerca y bien equipada".**

En el centro del debate debería estar, entonces, construir capacidades. Eso pasa por reducir la atomización de los proyectos, enfrentar la elevada rotación de funcionarios públicos en todos los niveles de gobierno y apuntar a que las inversiones lleguen en combo: de poco sirve un colegio nuevo donde no hay agua, o una posta a la que no se puede llegar. Lamentablemente, eso requiere una articulación muy difícil de lograr en nuestra gestión pública. Además, nuestra descentralización nos deja con una dificultad compleja: tenemos demasiados municipios de poca población que no solo desbalancean el reparto per cápita, sino que enfrentan topes salariales que limitan a quién pueden reclutar, haciendo aún más difícil atraer buenos cuadros para la administración de millones de soles.

Las autoridades que elijamos el 4 de octubre van a manejar más recursos que casi cualquiera de sus antecesores. Esa es una oportunidad enorme y una responsabilidad del mismo tamaño, porque el costo de no ejecutar no se ve solo en un Excel, sino en años de vida que muchas familias siguen pasando sin agua o sin una posta cerca y bien equipada. La evidencia dice que el canon sí puede cambiar vidas, pero tenemos que ser capaces de hacerlo mejor. Lo que nos falta no es plata: son autoridades a la altura de todos esos millones.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

# RADAR EMPRESARIAL

**PARA CIRUGÍAS Y QUIMIOTERAPIA**

## Auna prepara nueva sede clínica en Lima Sur

DIFUSIÓN

**Apertura. Se realizará entre fines del 2027 e inicios del 2028.**

◆ Durante su conferencia de resultados, Auna anunció que, después del cierre del segundo trimestre, tomó posesión de una nueva instalación clínica en Lima Sur. El establecimiento contará con 30 camas y permitirá ampliar su capacidad para realizar cirugías y tratamientos de quimioterapia.

Auna prevé que la nueva sede entre en operación entre fines del 2027 e inicios del 2028. El proyecto se desarrolla bajo un modelo de activos ligeros. La compañía no precisó el nombre ni la ubicación exacta de la instalación.

**GRUPO UNACEM**

S/ **353.1** millones

Invirtió en el segundo trimestre en nueva planta de cal y mejoras.

DIFUSIÓN

**GRUPO TRAMARSA**

## STI prevé obras en puerto de Salaverry

◆ Salaverry Terminal Internacional (STI), vinculada al Grupo Tramarsa, presentó ante el Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles un Informe Técnico Sustentatorio que plantea la modificación del sistema de embarque y descarga de graneles sólidos, así como la ejecución de otras obras en el puerto de Salaverry (La Libertad).

Las intervenciones buscan optimizar la capacidad operativa, logística y de almacenamiento del Terminal Portuario Multipropósito de Salaverry, a través de cerca de 10 acciones concretas con inversión de US$ 2.87 millones.

DIFUSIÓN

**Ejecución. Tendría una duración de ocho meses.**

**CASINO ONLINE**

## Palms Bet abre tienda en Perú

◆ Palms Bet, de origen Bulgaro abrió su primer establecimiento físico en el Perú, en Mall Aventura Santa Anita. Con este espacio, la plataforma de casino online y apuestas deportivas busca complementar su operación digital y acercarse de manera presencial a sus usuarios.

El "centro de experiencia" permitirá a los visitantes conocer la propuesta, recibir orientación y resolver dudas antes de registrarse.

**MOTORES Y EQUIPOS INDUSTRIALES**

# WEG duplicará capacidad de centro logístico en Ate

**Iniciativa responde a creciente demanda de equipos para la minería en Perú. Ampliación se ejecutaría el presente año. Para la empresa brasileña, este 2026 arrancó con ruido político por la coyuntura electoral, pero proyecta crecer más del 20% hasta fin de año.**

**JOSIMAR CÓNDOR**
josimar.condor@diariogestion.com.pe

El sector de automatización industrial entra en una fase expectante. La gran minería acelera proyectos que exigen continuidad operativa y menor consumo energético. En tal escenario, la multinacional brasileña WEG, fabricante de motores de baja tensión, acelera un proyecto en Lima para capitalizar la demanda.

Erick Vargas, general manager de WEG Perú, señaló que la operación local cumple 15 años en el mercado de motores eléctricos y soluciones para industria. El siguiente paso será ampliar su músculo logístico, duplicando la capacidad del almacén en Ate.

DIFUSIÓN

**Presencia. Filial peruana de la firma opera desde el 2011.**

**LA CIFRA**

**38**

**Por ciento de participación en el mercado de motores eléctricos de baja tensión tiene WEG en Perú. Además, la firma comercializa transformadores, generadores y otros equipos.**

"Necesitamos ese crecimiento este año por la coyuntura, por la necesidad, la demanda del mercado peruano. Es duplicar los metros cuadrados que tenemos de almacenamiento en el corto plazo", comentó el ejecutivo.

Actualmente, el centro logístico de Ate tiene 3,500 m² y concentra el inventario de equipos para la industria local: motores, equipos de automatización, variadores de velocidad, reductores mecánicos y pinturas industriales. Más del 90% del portafolio de la firma en Mercosur y Perú proviene de Brasil.

Para WEG Perú, este 2026 arrancó con ruido político por la coyuntura electoral. Aun así, la compañía creció más de 5% el primer trimestre. Con un entorno más estable, la proyección es más auspiciosa. "En estos momentos ya con algunos proyectos liberados, estimamos crecer más del 20% hasta fin de año", declaró Vargas.

Más info en gestion.pe

GOURMET

FONOAVISOS
Grupo El Comercio
Anuncia llamando al (01) 708-9999
fonoavisos@comercio.com.pe

TOMAR BEBIDAS ALCOHÓLICAS EN EXCESO ES DAÑINO

MANEJO DEL GOBIERNO SOBRE EL NIÑO Y OTROS TRES RETOS ES CLAVE PARA MANTENERLA

# Confianza para invertir se consolida en niveles máximos de 15 años

**La conformación del Gabinete ha tenido un papel particularmente relevante: el 93% de los clientes SAE tiene una opinión positiva o muy positiva, informó Apoyo Consultoría.**

**ANÁLISIS DE APOYO CONSULTORÍA**

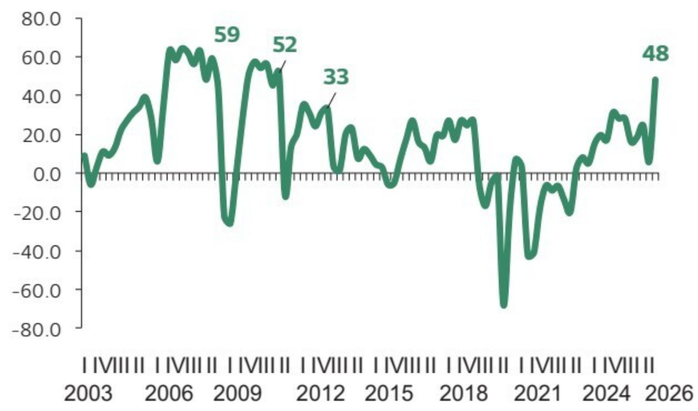
Apoyo Consultoría encuestó a ejecutivos de sus más de 300 empresas e instituciones miembros del Servicio de Asesoría Empresarial (SAE), entre el 7 y el 11 de agosto, para conocer sus intenciones de invertir en estas primeras semanas de la gestión de la presidenta Keiko Fujimori y tras un primer mensaje a la nación y conformación del Gabinete ministerial.

Los resultados de este mes muestran una consolidación del registro de julio: la confianza para invertir alcanza su nivel más alto en 15 años. Es una señal positiva para la inversión privada de los próximos meses, que terminaría creciendo 10% o más este año y contribuiría a la generación de empleo formal.

Sin embargo, el Gobierno enfrentará cuatro retos clave que podrían complicar el avance de sus propuestas, incluyendo las económicas.

## Confianza para invertir[1]

Puntos, promedio del periodo

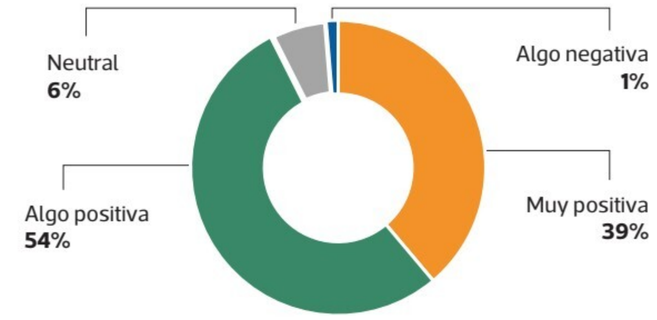



1: ¿Cuáles de las siguientes medidas aplicará su empresa en los siguientes seis meses, en cuanto a los proyectos de inversión ? A ago-26.

**FUENTE:** Sondeos SAE

## Ago-26: impresiones iniciales del gabinete de la presidenta fujimori[1]

(% de clientes SAE)




1 ¿Cuál es su impresión inicial sobre la conformación del gabinete ministerial de Keiko Fujimori?

**FUENTE:** Sondeo SAE, APOYO Consultoría

**¿En qué se basó la confianza?**

Esta reacción responde probablemente a que las comunicaciones y decisiones del Gobierno han sido percibidas, en balance, como positivas. Entre ellas destacan el mensaje a la nación, la conformación del Gabinete y algunos de los nombramientos de funcionarios clave (Banco Central de Reserva, Sunat, Petroperú, por ejemplo).

Estas decisiones han transmitido la intención de mejorar la gestión y la implementación de políticas públicas, y comprensión sobre cuáles son los temas urgentes, como enfrentar el fenómeno de El Niño (FEN) y la inseguridad ciudadana. De hecho, el 99% de los clientes SAE considera que los principales anuncios del mensaje de 28 de julio estuvieron en línea con sus expectativas o las superaron. Esto sugiere que los anuncios habrían contribuido a sostener la confianza empresarial.

La conformación del Gabinete ha tenido un papel particularmente relevante: el 93% de los clientes SAE tiene una opinión positiva o muy positiva. La selección de ministros combina perfiles técnicos con políticos, lo que reflejaría que el Gobierno es consciente de sus limitaciones de capital político y buscaría enfoques pragmáticos.

En el caso del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) se ha priorizado un perfil técnico, lo que da una señal contundente de seriedad y credibilidad respecto de la política económica. El ministro actual, Elmer Cuba, ha fijado metas en crecimiento económico (4% en promedio entre 2026 y 2031), pobreza monetaria (15% de la población al 2031) e informalidad laboral (50% de los trabajadores al 2031), con prioridades estratégicas claras: aumentar la productividad y reducir la desigualdad social.

Esto representaría una mejora en la gestión económica frente a los cinco años previos y ofrece un marco para evaluar si las medidas que se adopten en los próximos años acercan al Gobierno a esos objetivos.

Además, tiene una agenda bien definida para el corto plazo. Esta abarca asuntos urgentes vinculados al FEN, a la alta inflación y a contener presiones que amenazan la sostenibilidad fiscal. Por un lado, incluye el financiamiento para la respuesta a la emergencia del FEN (con una asignación de S/ 2,500 millones) y subsidios a transportistas para la compra de diésel para amortiguar el impacto negativo del aumento en los precios internacionales del petróleo sobre costos de empresas y poder adquisitivo de los hogares.

Por otro lado, planea presentar demandas de inconsti-

> **Tendrá que sostener su capital político inicial. Esto exigirá respuestas eficaces y rápidas a los temas más urgentes: el FEN y la inseguridad ciudadana, que golpean a empresas y familias y que limitarían el crecimiento económico en los próximos meses".**

JULIO REAÑO

**Facultades.** El 90% de encuestados cree que se aprobarán las facultades en materia de seguridad ciudadana y lucha contra economías ilegales.

tucionalidad contra cuatro leyes de gasto aprobadas por el Congreso anterior, lo que podría evitar cerca de S/ 18 mil millones de gasto rígido adicional en los próximos cinco años. De manera similar, está respaldando políticamente la reestructuración de Petroperú, de modo que haya mejoras en gobernanza y gestión que se traduzcan gradualmente en resultados financieros más sólidos. Y, ha comentado acciones vinculadas a temas tributarios y laborales para reducir la informalidad.

Aun así, algunas medidas, como aumentar el salario mínimo o mantener el número de feriados, no contribuyen a los objetivos de mejorar la productividad y reducir la informalidad. Sin embargo, viéndolas como parte del conjunto, se pueden entender como concesiones para balancear aspectos políticos y técnicos, cuyos impactos negativos se han tratado de mitigar en cierta medida.

### Retos que pueden cambiar tendencia

Como se mencionó, el Gobierno enfrentará cuatro retos clave que podrían complicarlo.

Primero, tendrá que sostener su capital político inicial. Esto exigirá respuestas eficaces y rápidas a los temas más urgentes: el FEN y la inseguridad ciudadana, que ya golpean a empresas y familias y que limitarían el crecimiento económico en los próximos meses.

Segundo, el Poder Ejecutivo deberá administrar con cuidado su relación política con el Congreso de la República. Según un sondeo de Apoyo Consultoría a más de 40 expertos políticos en julio, es altamente probable que el Gobierno obtenga facultades legislativas para prevenir y mitigar el FEN, luchar contra economías ilegales e impulsar la inversión privada. Sin embargo, el control de la oposición sobre comisiones clave del Parlamento (economía y energía y minas, por ejemplo) y la ausencia de una mayoría oficialista podrían llevar a que el Ejecutivo tenga que realizar múltiples concesiones para que se aprueben sus iniciativas y eso podría atenuar o distorsionar sus impactos esperados sobre el entorno de negocios.

Tercero, el Gobierno tendrá que revertir el deterioro del aparato público del quinquenio previo, puesto que podría ralentizar la implementación de cambios, sobre todo aquellos que requieren coordinación intersectorial.

Cuarto, el Poder Ejecutivo tendrá que conseguir apoyo político regional, sobre todo en el sur, donde el respaldo es más débil, para contener potenciales brotes de conflictividad social. Si bien las elecciones municipales y regionales podrían ofrecer ese espacio, hay alta incertidumbre sobre la capacidad de Fuerza Popular para ampliar su presencia regional. En promedio, los expertos políticos asignan una probabilidad cercana al 50% a que el partido gane al menos una gobernación regional.

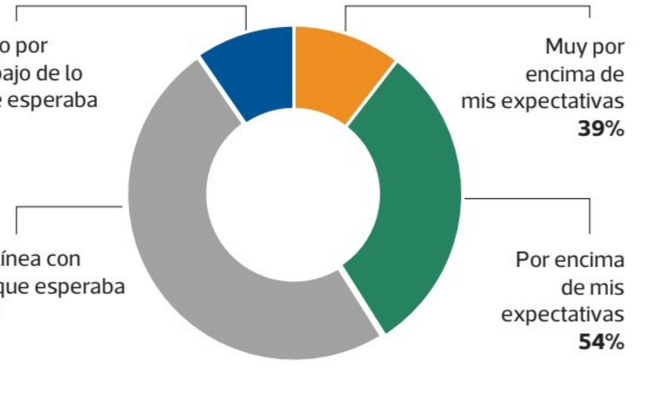
Así, en resumen, el sector corporativo percibe un balance favorable de los mensajes y acciones del nuevo Ejecutivo en sus primeras semanas. Los buenos niveles de confianza empresarial y la percepción positiva sobre el Gabinete le dan al Gobierno un margen inicial para tener una relación positiva con el sector privado y trabajar conjuntamente para enfrentar escenarios de crisis y dinamizar la economía.

Sin embargo, ese margen es condicional. Si el Gobierno respondiese mal o tarde al FEN y a la inseguridad ciudadana, no lograse consensos con el Congreso y las regiones, y no mejorase la calidad del aparato público, tendría dificultades para implementar su agenda y para alcanzar las ambiciosas, pero logrables, metas del MEF. De ello dependerá que se mantenga el apetito del sector privado por invertir y contratar.

Más info en gestion.pe

## Jul-26: probabilidad de algunos eventos según expertos políticos[1]

%, respuesta promedio




1: El grado de acuerdo considera la concentración de respuestas a lo largo de cada distribución. 43 expertos políticos consultados.

**FUENTE:** APOYO Consultoría

## Ago-26: opinión sobre los principales anuncios del mensaje presidencial[1]

(% de clientes SAE)




1 ¿Cómo calificaría los principales anuncios realizados por Keiko Fujimori durante su primer mensaje presidencial (reforma del sistema penitenciario, aumento de la remuneración mínima, duplicación de Pensión 65, y ejecución de grandes obras de infraestructura)?

**FUENTE:** Sondeo SAE, APOYO Consultoría

## OPINIÓN

PABLO DEL ÁGUILA

Jefe del Servicio de Asesoría Empresarial (SAE)

# Las dos reconstrucciones

**Hoy, todo apunta a un FEN fuerte o extraordinario en los siguientes meses: sequías en el centro y sur del país y lluvias intensas en la costa norte, posiblemente iguales o peores que en 1997.**

**El Gobierno está pensando, acertadamente, en cómo evitar mayores daños y afrontar la emergencia. Ya es hora también de pensar en el proceso de reconstrucción del norte; será tarde si se espera a hacerlo cuando se "caiga el cielo".**

**Sin embargo, ninguna intención ni plan se concretará si no se avanza desde ahora con la otra reconstrucción: la de las capacidades del aparato público. Aunque este es un problema de larga data, empeoró significativamente en el último quinquenio y representa un reto serio para la ejecución.**

**El Poder Ejecutivo debe cubrir más de mil puestos de alta dirección en ministerios. A esto se suma una descentralización que no ha dado resultados, con 25 gobernadores y 1,892 alcaldes que asumirán funciones durante la peor parte del FEN. Sin esta primera reconstrucción, la segunda difícilmente pasará del papel.**

PRIMERA FOTO LABORAL PARA EL GOBIERNO DE KEIKO FUJIMORI

# Lima Metropolitana roza los 6 millones de empleos, pero con jóvenes en riesgo

**En el 2019, los jóvenen ocupaban 17 de cada 100 puestos de trabajo. El último dato del 2026 muestra que ahora solo representan el 11% del total. La población de mayor edad pasó a representar del 30% a casi el 42%.**

**RICARDO GUERRA VÁSQUEZ**
ricardo.guerra@diariogestion.com.pe

La población ocupada en Lima Metropolitana, es decir que cuenta con algún tipo de trabajo, creció 7.7% en el trimestre móvil mayo-julio, reportó el INEI. Se trata de la tasa más alta en casi tres años.

Con estos 425.8 mil puestos de trabajos nuevos, la población con empleo superó los 5.9 millones. En detalle, solo faltarían crearse 11,300 para alcanzar los 6 millones por primera vez en la historia.

### Avances con "huecos"

Entre el 2019 y 2026, la población ocupada ascendió desde los 4.9 millones hasta los 5.9 millones, un crecimiento de 22%. Esto se alineó con las variaciones de la Población en Edad de Trabajar (PET), que avanzó 21.8% (a 9.5 millones); y de la Población Económicamente Activa (PEA), en 20.3% (a 6.3 millones).

César Puntriano, socio principal del Estudio Muñiz, señaló que sin duda es una "buena noticia" que Lima Metropolitana esté pronta a alcanzar los 6 millones de trabajadores, pero agregó que debe "mirarse con cuidado".

"No sirve mucho hablar de una cifra récord cuando la de empleos adecuados no es tan grande. Es probable que no todas las personas ocupadas estén en la formalidad", cuestionó.

Si bien casi 6 millones de personas laboran, solo 65 de cada 100 registran tener un empleo adecuado, "de calidad". Este se define, según el INEI, como aquel en el que se trabaja, al menos, 35 horas a la semana y se percibe un ingreso superior al mínimo referencial (para Lima se aproxima a los S/ 1,300).

**Gestión** identificó el nivel de empleos adecuados respecto al total se mantiene estancando en alrededor del 65%. En el 2019, la incidencia fue de 64.2%. Recién en el 2025 se volvió al 65%. Excluyendo el 2020 y 2021, la tasa promedio de empleos adecuados frente al total es de 61.4%.

Germán Lora, socio de Damma Legal Advisors, apuntó que esta incidencia de mayor empleabilidad respondería a una expectativa de un Gobierno con mayor estabilidad en el ámbito jurídico como económico. De hecho, el dato a julio es la cuarta aceleración consecutiva en el crecimiento del empleo.

Sin embargo, planteó una observación sobre las condiciones en las que están ingresando a trabajar ciertos grupos, como los más jóvenes (de 14 a 24 años). "Hay un crecimiento importante del empleo, pero ¿a dónde están entrando a trabajar?", planteó.

**Gestión** también identificó otros datos que generan especial preocupación sobre el panorama de los trabajadores más jóvenes. En el segmento de las personas con trabajo en general, en el 2019, los más jóvenes representaban casi el 17% del total, pero ahora solo significan el 11%. En tanto, la población de 45 años a más pasó de ocupar 30 de cada 100 puestos de trabajo a casi 42. Incluso, el grupo intermedio (25 a 44 años) ha perdido terreno y se redujo de 53% a 47% del total.

Ahora, el escenario de empleos adecuados es similar. Los más jóvenes pasaron de ocupar el 11% de plazas totales a solo el 7%. Por su parte, el grupo de mayor edad se expandió desde 30% a 41% entre el 2019 y 2026.

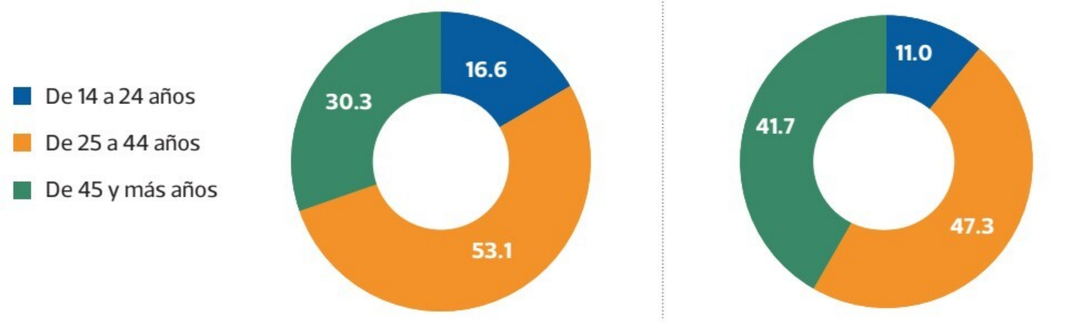
A decir de Puntriano, esto demuestra lo complicado que se ha vuelto obtener un primer empleo en el país. Entre las causas de la informalidad laboral juvenil o nula empleabilidad está una mala articulación entre la oferta y demanda, además de los pocos incentivos a las empresas para invertir en capital humano joven.

"Hay miles de jóvenes buscando empleo, pero no hay un incentivo para que las empresas los miren. Estando cerca de los 6 millones de trabajadores, hay que hacer zoom y ver que no hay formalidad en su totalidad. Seguimos arrastrando a un grupo importante con poca inserción laboral y empleos de baja calidad. Esto es delicado porque sirve de caldo de cultivo para más 'ninis' y su exposición a las economías ilegales", aseveró.

Más info en gestion.pe

**Población laboral ocupada según grupo de edad (2019 vs 2026)**

Trimestre móvil: Mayo-Junio-Julio




**FUENTE:** INEI **ELABORACIÓN:** Gestión

**EL DATO**

**Ajustes. En este contexto sumamente adverso para los más jóvenes, César Puntriano señaló que deben realizar ajustes para tener regímenes más flexibles que prioricen la inserción laboral. Alineado con esta lectura, Germán Lora indicó que, en general, el bajo nivel de formalidad (hoy en un 31% a nivel nacional) responde a que hay una "legislación dura".**

SOLO POR CONCEPTO DE UN REEMBOLSO DEBERÁ PAGAR MÁS US$ 1.5 MILLONES

# Petroperú pierde laudo ante Consorcio de Terminales del Perú

La empresa pública Petroperú sumó un nuevo revés a su panorama financiero e institucional. Ahora, según se notificó a la Superintendencia del Mercado de Valores (SMV), perdió un laudo arbitral en el que el Consorcio de Terminales del Perú (TdP) la demandó por acciones sobre dos contratos de operación: el de los terminales del Centro (Terminal Callao) y el de los terminales del norte (Terminales de Salaverry, Supe, Chimbote y Eten).

El consorcio pidió que se declare de ineficacia y/o invalidez la resolución de ambos contratos efectuadas por Petroperú en marzo del 2024, entre otros.

La petrolera adujo un presunto incumplimiento del consorcio en sus obligaciones de mantenimiento y también de sus compromisos de dar de baja determinados activos, por mencionar algunos.

En un inicio, la decisión del laudo final se había emitido el 12 de mayo de este año. Pero ambas partes plantearon una serie de pedidos, entre ellos de rectificación, interpretación, integración y exclusión. Recién el 7 de agosto, se efectuó el pronunciamiento que resolvió la integración del laudo final.

Como resultado, se determinó que Petroperú deberá pagar una suma de US$ 1,549,319 como concepto de reembolso de las cuotas de recupero de inversiones adicionales devengadas desde la puesta en servicio y no deducidas en una primera liquidación.

A esto deberá agregarse, pendiente de liquidación, los intereses moratorios por la falta de reembolso oportuno de la inversiones adicionales.

Además, Petroperú deberá asumir los gastos administrativos del centro de arbitraje adelantado por el consorcio (alrededor de S/ 800,000), los honorarios del tribunal arbitral (más de S/ 1.87 millones) y los gastos de defensa de TdP.

DIFUSIÓN

**Gastos. Petrolera perdió caso alrededor de dos contratos.**

PENDIENTE TRASLADO

# Caen precios de referencia, pero combustibles aún suben en el país

**Si se comparan los precios ex planta de Petroperú de este 18 de agosto contra los del 18 de julio, se observará que, en el lapso de un mes -y tras 8 variaciones que registró la empresa- sus combustibles resultan entre 6.5% hasta 18% más caros ahora que hace 30 días.**

**ELÍAS GARCÍA**
elias.garcia@diariogestion.com.pe

GEC

**Información.** Gestión contactó a Petroperú para pedir sus comentarios, pero hasta el cierre de la edición, no se obtuvo respuesta.

A pesar de la crisis generada por las alzas en los costos de los combustibles, que aún provoca protestas al interior del país y obligó al Gobierno de Keiko Fujimori a aplicar subsidios directos a los transportistas, los precios mayoristas de los derivados siguen aumentando en el Perú, aunque su cotización internacional tuvo recientes reducciones.

El último lunes, el mercado de referencia internacional de los derivados registró reducciones en sus precios, según publicación que realizó el Organismo Supervisor de la Inversión en Energía y Minería (Osinergmin).

En dicho mercado, los gasoholes y gasolinas regular, premium y de 84 octanos tuvieron rebajas equivalentes a entre S/ 0.15 y S/ 0.32 por galón; los petróleos industriales 6 y 500 reducciones de S/ 0.07 por galón; y el GLP en S/ 0.012 por kilogramo.

Sin embargo, el martes, Petroperú publicó nuevo listado de precios ex planta (mayoristas) de sus productos, con variaciones al alza en diversas plantas ubicadas en el interior del país, a excepción de Lima y Callao.

A detalle, en las plantas de Talara (Piura), Eten (Lambayeque), Salaverry (La Libertad), Chimbote (Áncash), los precios de los gasoholes y gasolinas regular y premium tuvieron incrementos de entre 3.19% a 3.65%.

En esas mismas plantas, y en otras de Mollendo (Arequipa), Juliaca (Puno), Cusco, Ilo (Moquegua) y Tarapoto, el diésel de uso vehicular e industrial tuvieron aumentos de aproximadamente 0.14% y 0.15%.

Pero, además, si se comparan los precios ex planta de Petroperú de este 18 de agosto contra los del 18 de julio, se observará que, en el lapso de un mes -y tras 8 variaciones que registró la empresa- sus combustibles resultan entre 6.5% hasta 18% más caros ahora que hace 30 días.

En ese lapso, el que más subió fue el precio del diésel B5 UV S-50, de uso vehicular, en 18.39% en la planta Callao de la petrolera estatal, mientras el gasohol regular en sus plantas del interior, como Cusco, Juliaca y Mollendo, estaba más de 10% elevado, y en el norte hasta 18.50% más caro (Eten).

No obstante, la cotización del petróleo West Texas Intermediate (WTI), que se encuentra ahora en US$ 85.5 el barril, y es usado como referencia para Perú, había variado solamente en 2.6% con respecto al precio de hace un mes.

A pesar del conflicto EE.UU. – Irán, que mantiene cerrado el estrecho de Ormuz y el paso del crudo producido en esa zona de Medio Oriente, la subida del precio del petróleo se vio limitada por el debilitamiento de la demanda mundial y el aumento de inventarios en EE.UU.

Más info en gestion.pe

LA CIFRA

**99 mil**

**barriles por día de diésel se produjeron a fines de julio. Sin embargo, en marzo había alcanzado hasta 120,000 barriles diarios, en tanto su importación (a mayor precio) alcanzaba los 58,000 barriles.**

SE FIRMÓ MEMORANDO

# HD Hyundai y Perú dan nuevo paso en la industria naval

Tal como adelantó **Gestión** (03.08.2026), el Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo (MTPE) y HD Hyundai Heavy Industries suscribieron un memorando de entendimiento para preparar y certificar el talento en el país que demandará la modernización de la industria naval.

El acuerdo permitirá identificar anticipadamente los perfiles ocupacionales requeridos por esta industria y preparar a trabajadores, jóvenes, instructores y potenciales postulantes para acceder a las nuevas oportunidades laborales.

Se desarrollarán programas y cursos presenciales y virtuales, certificar competencias laborales y actualizar a instructores y formadores. También facilitará el intercambio de metodologías, conocimientos especializados y estándares tecnológicos internacionales.

Durante la ceremonia, el ministro del MTPE, Juan Sheput, destacó que la cooperación con Corea del Sur permitirá acercar experiencia internacional, nuevas metodologías y estándares tecnológicos a los trabajadores peruanos.

"Esta alianza nos permite acercar conocimiento y experiencia internacional al talento peruano. El verdadero valor de esta cooperación estará en que el desarrollo de la industria se traduzca también en oportunidades para las personas", afirmó.

El memorándum se integra a la alianza entre SIMA Perú y HD Hyundai Heavy Industries para impulsar la construcción naval, la transferencia tecnológica y el desarrollo industrial.

Como siguiente paso, el MTPE y HD Hyundai Heavy Industries conformarán un equipo de trabajo encargado de elaborar el plan de implementación del memorándum, con acciones concretas en formación para el empleo, certificación de competencias, actualización de instructores y transferencia de conocimientos.

EL DATO

**Experiencia.** **La alianza contribuirá también a reconocer y certificar las capacidades de trabajadores que ya cuentan con experiencia en actividades relacionadas con el sector naval, ampliando sus posibilidades de acceder a empleos formales de mayor especialización y productividad, dijo el MTPE.**

PARA SUS EMPRESAS

# El 82% de industriales pesqueros creen que El Niño representa alto riesgo

El fenómeno de El Niño genera preocupación entre los empresarios de los sectores pesquero y de alimentos, principalmente por sus posibles efectos sobre el abastecimiento de materias primas e insumos necesarios para sostener estas actividades industriales, según la última Encuesta de Opinión Industrial (EOI) del Instituto de Estudios Económicos y Sociales (IEES) de la Sociedad Nacional de Industrias (SNI).

Ocho de cada 10 empresarios industriales pesqueros (82%) consideran que El Niño representa un nivel alto o muy alto de riesgo para sus empresas y para la actividad pesquera.

La principal preocupación del sector está vinculada al abastecimiento para el procesamiento. El 82% de los empresarios encuestados señala que una menor oferta de recursos hidrobiológicos sería uno de los principales efectos del FEN.

Además, el 35% de los empresarios de la industria de alimentos prevé una afectación alta o muy alta del fenómeno El Niño. En este sector, el principal riesgo identificado es la menor disponibilidad de materias primas agropecuarias, señalado por el 63% de los encuestados. Le sigue la menor calidad de materias primas o ingredientes, mencionada por el 47%.

GEC

**Procesamiento.** Menor oferta para actividad es el principal golpe.

# FINANZAS

## ENTREVISTA

**Sergio Espinosa**

Superintendente de la SBS

La SBS y Produce trabajan en extender la declaratoria de emergencia por el fenómeno climático, hoy enfocada en regiones, a actividades económicas perjudicadas. Así, entidades financieras podrán reprogramar créditos en problemas por la crisis climatológica.

# SBS y Ejecutivo alistan medidas de apoyo para deudores afectados por fenómeno de El Niño

**VÍCTOR MELGAREJO**
victor.melgarejo@diariogestion.com.pe

**GUILLERMO WESTREICHER**
guillermo.westreichero@diariogestion.com.pe

Ante el daño que viene causando el fenómeno de El Niño, la SBS sostiene conversaciones y coordinaciones con varias entidades de los sectores público y privado.

Así lo reveló el superintendente de la SBS, Sergio Espinosa, en entrevista exclusiva con Gestión, en la que refirió, además, que con el tiempo habrá que evaluar si es necesario algún programa de apoyo como el que se introdujo durante la pandemia para evitar que se rompa la cadena de pagos en el sistema financiero.

**¿Cómo se prepara la SBS ante los impactos que, sobre algunos sectores, se verifican a raíz de El Niño?**
La SBS cuenta con una serie de herramientas normativas que tienen que ver con el carácter cíclico de eventos como El Niño, pero también con eventos más focalizados como el terremoto del 2007 en el sur del país o la propia pandemia.

ANTONIO MELGAREJO

**Información.** Espinosa destaca que se cuenta con datos suficientes que permiten medir los efectos de la alteración climática.

Entonces, la regulación contempla herramientas para que, llegada la declaratoria de emergencia, los bancos, cajas o financieras puedan efectuar reprogramaciones (de los créditos otorgados) sin que estas afecten la calificación del deudor (y, por lo tanto, las entidades financieras no tienen que realizar mayores provisiones).

Es decir, hay dos elementos. Uno, la decisión voluntaria de los agentes financieros de ir haciendo provisiones (por riesgo de incobrabilidad de créditos, tal como adelantó **Gestión** 17.08.2026), es decir, guardando pan para mayo. Pero, por otro lado, la propia regulación reacciona ante ese tipo de eventos facilitando la posibilidad de reprogramaciones sin el castigo de la reclasificación (a la baja) de la categoría del deudor y de sus provisiones (de la entidad financiera). Eso ya existe.

**Alcances de la norma**

**Los especialistas advierten que El Niño en curso va a ser incluso el peor de los últimos 50 años. ¿La superintendencia alista algo adicional a la norma que ya existe?**
Es cierto que hoy ya hay sectores que están siendo afectados, por ejemplo, la pesca, y no hablamos solamente de la gente que hace propiamente esa actividad, sino toda la cadena de suministros que está vinculada.

Entonces, la semana pasada tuvimos una reunión con el ministro de la Producción, Juan Carlos Requejo, precisamente para analizar esa situación. Una de las cosas que se está trabajando en conjunto con Produce es extender los alcances de la normativa existente, a través de una interpretación, no mediante ninguna nueva norma. La idea es que la declaración de emergencia pueda entenderse hecha para una región o provincia o para una actividad económica.

**Cambiaría la figura en las reprogramaciones entonces...**
Claro, sería más amplia (la norma) porque una actividad económica, como la pesca, la industria textil, o la agricultura, no están especialmente vinculadas a una región, sino que es una situación más general y casi a nivel nacional.

**Microfinancieras**

**La industria textil, por ejemplo, no está vendiendo prendas de invierno. ¿Eso requeriría alguna medida de la SBS?**
Sobre eso, si bien es cierto, puede haber afectación en las zonas de costa, probablemente en la sierra o sierra sur se observe más bien el fenómeno contrario, pero tal vez el balance general sea negativo.

En todo caso, ante esa declaración de emergencia por actividad (que se está trabajando con Produce), lo que ocurre es que se gatilla la norma de la superintendencia a través de un oficio que nosotros sacamos y decimos: de acuerdo, a partir de ahora ustedes (bancos, financieras o cajas), considerando a cada deudor, pueden otorgar reprogramaciones de sus plazos sin que eso haga que el deudor caiga en su calificación de crédito, porque eso sería aumentar el nivel del daño.

Ese es el primer momento de la respuesta. Después hay que continuar en el tiempo viendo cuáles son los efectos, si se profundizan, y evaluando si es necesario sacar algún tipo de programa de apoyo, ya sea para el pago de los deudores para proteger la cadena de pagos o, eventualmente, como ha ocurrido la última vez con la pandemia, algún programa de apoyo para las

### EL DATO

**Producción. El sector pesquero cayó 51.9% en junio último frente al mismo mes del año anterior, según el INEI. En mayo, la caída interanual fue casi del 80%, siendo una actividad afectada ya por el El Niño. Asimismo, en junio el sector agrícola bajó 8.12% respecto de igual mes del 2025.**

propias entidades (prestamistas), sobre todo microfinancieras, para que puedan salir de un eventual bache.

**Medidas adicionales**

**Aparte de Produce, ¿la SBS viene trabajando con algún otro sector del Gobierno?**

Por supuesto, con los equipos técnicos del Ministerio de Economía y Finanzas, con los cuales hemos tenido muchas reuniones, porque El Niño tiene una dimensión física, con las lluvias o las inundaciones, pero también una dimensión financiera de los negocios afectados, de su capacidad de pagar sus deudas, de cómo eso impacta en las instituciones financieras que finalmente prestan con los ahorros del público.

El lunes hemos tenido una segunda reunión, ya de alto nivel, con la Asociación de Bancos (Asbanc), donde hemos presentado todo de lo que estamos hablando y además alguna data estadística que hemos recogido sobre la relación que existe, por ejemplo, entre el nivel de lluvias en determinadas regiones y el nivel de comportamiento de los créditos en función a esas lluvias después.

Lo bueno es que existe mucha información, de Perú y de las autoridades de clima también de los Estados Unidos que monitorean la situación climática. La idea tampoco es sobrerreaccionar y reprogramar todo y otorgar más medidas que las que sean necesarias por cada momento. Cada cliente es un universo, se debe ir viendo caso por caso.

Más info en gestion.pe

**AFIRMA SUPERINTENDENTE**

## Prex está "a punto" de iniciar operaciones

**Sergio Espinosa dijo que espera que el neobanco de origen británico Revolut esté operando en el Perú en el primer trimestre del próximo año.**

**"El caso de Revolut es un poco más grande porque ha iniciado un proceso de expansión en varios países a la vez", refirió.**

**Las declaraciones del superintendente implican que Revolut obtendrá la licencia de funcionamiento en lo que resta del año o a inicios del 2027 (ya recibió la licencia de organización, que es la primera de dos autorizaciones que se requieren para funcionar como entidad financiera en el país).**

**Revolut indicó, casi en paralelo ayer, que empezará sus operaciones en Perú entre fines del 2027 e inicios del 2028.**

**Si bien una entidad bancaria puede contar con todas las licencias, dependerá de su propia estrategia o condiciones de negocio definir en qué momento empieza efectivamente a ofrecer sus productos o servicios en el mercado local.**

ISTOCK

**Espinosa aseguró, asimismo, que la uruguaya Prex "ya está a punto de empezar a operar", luego de haber obtenido las licencias, de organización, y luego la de funcionamiento para una empresa de crédito (antes edpyme). "Ya están terminando algunos detalles internos. Se trata de una empresa que tiene una billetera digital, más préstamos, pero sin captación de ahorros", detalló.**

**"La superintendencia mira con mucha simpatía la entrada de nuevos competidores. Yo creo que es algo que se necesita; siempre se necesita más competencia en cualquier mercado y por eso hemos facilitado enormemente todo lo que son los procedimientos internos. Ya hemos eliminado requisitos que antes existían para una licencia", agregó el funcionario.**

EN LA BOLSA DE VALORES DE LIMA

# Préstamos con garantía de acciones son los más elevados de últimos cinco años

**Operaciones de reporte permiten poner acciones en garantía a cambio de liquidez. Estas transacciones se recuperan porque inversionistas son atraídos por la trayectoria alcista que exhibe este año la plaza bursátil local.**

GUILLERMO WESTREICHER
guillermo.westreicher@diariogestion.com.pe

A veces, el inversionista puede identificar una atractiva oportunidad de compra en el mercado financiero, pero no cuenta con los recursos suficientes para concretar esa operación.

En esas circunstancias, una de las opciones con las que cuenta son las operaciones de reporte, que consisten en dejar en garantía acciones (que posea la persona en su cartera) a cambio de liquidez inmediata.

"Si tienes, por ejemplo, US$ 10,000 en acciones de cualquier empresa, llamas a la casa de bolsa y contra eso pides un préstamo de US$ 2,000", detalló Jorge Ramos, director de mercado de capitales y relación con inversionistas de Fibra Prime.

**Operaciones de reporte**
(Millones S/)

**FUENTE:** BVL

*Datos al 31 de julio de 2026

Los préstamos pueden ser de entre el 20% y el 50% del valor de la garantía, según el analista. Además, precisó que el inversionista puede usar la liquidez para tres propósitos: comprar más acciones de la misma empresa cuyos títulos dejó en garantía, adquirir las acciones de otra compañía, o adquirir un activo real (no financiero) como un auto o una computadora.

**Recuperación**

Entre enero y julio último, las operaciones de reporte alcanzaron un monto negociado de S/ 656 millones, con lo que consolidan una recuperación en este segmento del mercado, según la Bolsa de Valores de Lima (BVL)

Durante el primer semestre, el volumen transado ascendió a S/ 567 millones, su mayor nivel para un periodo comparable desde el 2021, y 27% por encima de los S/ 446 millones registrados en el primer semestre de ese año.

Dicho resultado, según la plaza limeña, refleja una recuperación significativa de la actividad, luego de los menores volúmenes observados entre el 2023 y 2025. Así, se evidencia una mayor utilización de estos mecanismos entre los participantes del mercado, señala.

El crecimiento de las operaciones de reporte se produjo en paralelo al sólido desempeño de la renta variable (acciones) local, en un contexto marcado por los máximos históricos alcanzados por el Índice Selectivo de la BVL y un mayor dinamismo en la negociación de acciones locales.

"La mayoría de personas solicita operaciones de reporte cuando la bolsa sube. Este año la BVL ha ganado, y el año pasado, también. Entonces (si se espera que continúe la tendencia alcista) el inversionista no quiere vender sus acciones (y prefiere ponerlas en garantía), y/o quiere comprar más acciones para ganar (en caso espere una mayor subida)", sostuvo Ramos.

**Fortalecimiento**

El fortalecimiento del mercado bursátil habría favorecido una mayor actividad de financiamiento e impulsado el uso de instrumentos que permiten a los inversionistas atender de forma más eficiente sus necesidades de corto plazo, según la BVL.

De ese modo, la bolsa limeña destaca que las operaciones de reporte cumplen un papel relevante en la provisión de liquidez al mercado, al permitir que los participantes accedan a financiamiento con el uso de valores como garantía, sin necesidad de desprenderse definitivamente de sus acciones.

**Profundización**

Pese al avance registrado, el monto negociado durante el primer semestre del año (S/ 567 millones) todavía se encuentra por debajo del promedio semestral observado entre 2011 y 2020, que ascendió a S/ 1,083 millones, lo que implica un amplio espacio para profundizar este mercado, sostiene la BVL.

Una mayor participación de inversionistas institucionales, junto con el uso creciente de herramientas de financiamiento y administración de liquidez, podría contribuir a incrementar progresivamente los volúmenes negociados y acercarlos a sus niveles históricos, estima la plaza bursátil.

"La evolución reciente muestra una convergencia entre la recuperación de las operaciones de reporte y el fortalecimiento de los principales indicadores bursátiles locales, configurando una trayectoria favorable para el desarrollo de este segmento", enfatiza.

Más info en gestion.pe

CON REPORTES

## Demanda por acciones más líquidas

**Jorge Ramos, de Fibra Prime, precisó que las acciones que más se demandan, en el ámbito de las operaciones de reporte, son las de mayor liquidez. En la BVL, principalmente son diez o 12 empresas las que más se negocian y a las que hacen seguimiento las casas de bolsa. Además, el ejecutivo indicó que el préstamo conseguido con una operación de reporte se puede devolver con los dividendos pagados por la empresa emisora de la acción en cuestión, o gracias a una subida del precio del título.**

LA CIFRA

**33.8%**

**Sube el Índice General de la Bolsa de Valores de Lima en lo que va del año.**

ESTIMA FONDOS COLECTIVOS MAF

# Fondos colectivos ya financian el 8% de compra de automóviles en el país

Los fondos colectivos son una alternativa de ahorro programado para quienes buscan planificar la adquisición de su auto propio u otro tipo de bien.

Dicho mecanismo representa aproximadamente el 8% del mercado automotriz en el país, según Fondos Colectivos MAF.

Existe interés por este tipo de financiamiento y se refleja en el desempeño del sector, según la empresa.

En los Fondos Colectivos MAF, desde el inicio de sus operaciones en marzo del presente año se han colocado más de 400 certificados de participación y se han adjudicado un promedio de siete certificados en sus asambleas mensuales.

Asimismo, recientemente cumplió con la entrega del primer vehículo adjudicado a una emprendedora de Huancayo.

**Sistema**

El fondo colectivo es una modalidad sencilla para adquirir bienes como inmuebles, automóviles, motos, maquinaria y equipo y/o prestación de servicios que autorice la Superintendencia del Mercado de Valores (SMV).

GEC

**Vehículos. Se adjudican por sorteo o remate.**

En este sistema, un grupo de personas o empresas se asocian y realizan un aporte periódico de dinero (denominado cuota Capital), con el fin de adquirir un bien y/o servicio a través de sorteos, remates, adjudicación anticipada u otras modalidades aprobadas por la SMV. La superintendencia registra 10 empresas administradoras de fondos colectivos.

**BAJO LA LUPA**

JOSWILB VEGA
*Chief Investment Officer de Profuturo AFP*

# El afiliado al centro: el principio que debe guiar toda la reforma

**Vale la pena iniciar con la pregunta esencial ¿Cuál es el nivel de tasa de reemplazo** necesario para que los peruanos podamos vivir durante nuestra jubilación?

Actualmente se viene implementando la reforma del sistema de pensiones aprobada en el 2024. Si bien abarca múltiples dimensiones, me centraré en aquellas relacionadas con la gestión de los fondos: la transición hacia fondos generacionales, la definición de un *benchmark* exógeno y el establecimiento de una rentabilidad mínima.

Como mostraré a continuación, estas propuestas tienen ventajas y limitaciones, pero ninguna garantiza por sí sola mejores pensiones que el régimen actual. Conviene decirlo desde el inicio: no importa qué *benchmark* se elija, si el sistema migra a fondos generacionales o mantiene los multifondos, ni cuán exigente sea la rentabilidad mínima; todos son instrumentos para alcanzar un fin esencial: una pensión suficiente para la jubilación.

El indicador clave para determinar dicha pensión es la tasa de reemplazo: el porcentaje del último ingreso que la pensión cubrirá. En última instancia, esta es la variable que más le interesa al afiliado, pues determina cuánto de su ingreso laboral podrá reemplazar durante la jubilación. Con esa vara en mente, vale la pena revisar los tres ejes en discusión.

Los fondos generacionales buscan resolver la inercia del afiliado. En el esquema actual (Fondo 0, Fondo 1, Fondo 2 y Fondo 3), la persona debe elegir su fondo y cambiarlo a medida que envejece, pero en la práctica pocos lo hacen, permaneciendo en el fondo por defecto (en nuestro caso, el Fondo 2 concentra cerca del 70% de nuestros afiliados). El resultado es que tenemos jóvenes en carteras demasiado conservadoras y personas próximas a jubilarse en carteras demasiado riesgosas, cuando la etapa de mayor acumulación y toma de riesgo debería darse al inicio de la vida laboral.

Este diseño busca resolver esa situación asignando automáticamente un fondo según la edad y reduciendo gradualmente su riesgo con el tiempo (*glide path*). El ajuste se realiza por defecto, sin exigir conocimientos financieros al afiliado. Estados Unidos, Suecia (AP7 Såfa) y el Reino Unido (NEST) adoptaron esquemas de este tipo; en la región, México y Chile vienen transitando hacia ellos.

El problema es que el diseño asume que todos los nacidos en la misma década tienen la misma tolerancia al riesgo, el mismo horizonte de jubilación y la misma situación financiera. En la práctica, dos afiliados de 45 años pueden tener necesidades muy distintas: uno con ingresos adicionales y otro dependiendo 100% de su AFP, pero ambos terminan en la misma curva de riesgo.

En EE.UU. se presentaron demandas bajo la Ley de Seguridad de los Ingresos de Jubilación de los Empleados (ERISA; por su siglas en inglés) contra administradores de fondos generacionales por el riesgo con el tiempo (*glide paths*) mal calibrados o más costosos que alternativas pasivas. Esto deja de ser solo una decisión técnica y pasa a tener implicancias legales para quien la define. Además, limita la libertad del afiliado de elegir el nivel de riesgo que está dispuesto a asumir.

ANDINA

**Tenemos jóvenes en carteras demasiado conservadoras y personas próximas a jubilarse en carteras demasiado riesgosas.**

Otro elemento bajo discusión es el establecimiento de un *benchmark* exógeno, una referencia clave para evaluar la gestión de fondos en función del riesgo y el retorno. Definir un *benchmark* tiene costos reales: cuando se usa como vara de comparación entre las AFP, puede generar *herding*, pues las gestoras terminan imitándose entre sí en vez de maximizar el retorno para el afiliado, y desincentiva la inversión en activos difíciles de indexar, como los instrumentos alternativos, que podrían aportar valor. Además, la elección del *benchmark* es, en el fondo, una decisión de política de inversión y no un ejercicio neutral.

> **"Establecer una rentabilidad mínima reduce el retorno esperado de los fondos porque el gestor deja de optimizar la relación riesgo-retorno y pasa a optimizar el cumplimiento de una banda regulatoria".**

Finalmente, el tercer eje en discusión es la ley que establece una rentabilidad mínima que serviría para definir la comisión por performance. Sin embargo, esta medida tiene costos importantes: refuerza la dinámica de imitación entre AFP para evitar incumplimientos y puede generar el efecto contrario cuando un gestor está rezagado, incentivando a asumir más riesgo para "recuperar posición" (*tournament behavior*). Además, desincentiva la inversión en activos difíciles de comparar contra un benchmark.

En conjunto, establecer una rentabilidad mínima reduce el retorno esperado de los fondos porque el gestor deja de optimizar la relación riesgo-retorno y pasa a optimizar el cumplimiento de una banda regulatoria. Además, puede generar una falsa sensación de seguridad en el afiliado, ya que la "rentabilidad mínima" no protege frente a pérdidas de poder adquisitivo, sino únicamente frente a un desempeño relativo inferior al *benchmark*, que puede estar mal calibrado.

Vale la pena, entonces, iniciar con la pregunta esencial ¿Cuál es el nivel de tasa de reemplazo necesario para que los peruanos podamos vivir durante nuestra jubilación? Y luego de ello diseñar todo lo demás en base a la consecución de dicha tasa de reemplazo que es la que al final le interesa al afiliado. Si la tasa de reemplazo se adopta como métrica de referencia, se alinean incentivos y se fija una expectativa honesta y medible para el afiliado, en lugar de la promesa difusa de una "buena rentabilidad". Ese, y no otro, debería ser el punto de partida de esta reforma.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

# BOLSA DE VALORES

**Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Miércoles, 19 de agosto del 2026**

| | | COTIZACIÓN | | | | | | | | | | | 1/ | 2/ | 3/ | 4/ | Rentabilidad de la acción 5/ | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Anterior (S/.) | Máxima (S/.) | Mínima (S/.) | Cierre (S/.) | Variación resp. al cierre ant.(%) | Montos negociados (mlls. S/.) | (%) de partic. | Número acciones negociadas | Número de operaciones | Frecuencia de negociac. | Capitalización bursátil (mlls. US$) | Dividendos Yield (%) | PER (veces) | Precio/ valor cont. | Utilidad neta consolidados (mlls. US$) | Última semana | En el mes | En el trim. | En el año |
| **BANCOS Y FINANCIERAS** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ■ Banco Continental | C1 | 2.249 | 2.240 | 2.220 | 2.25 | 0.00 | 2.24 | 3.73 | 1003782 | 51.0 | 100.00 | 6460.71 | - | 8.41 | 1.51 | 741.09 | 0.40 | 2.23 | 15.93 | 24.94 |
| ■ Banco de Crédito | C1 | 7.122 | 7.150 | 7.120 | 7.12 | 0.00 | 0.19 | 0.32 | 26835 | 76.0 | 100.00 | 27506.68 | - | 13.42 | 3.92 | 1978.34 | -0.99 | -1.07 | 8.63 | 26.50 |
| ▼ Interbank | C1 | 2.201 | 2.200 | 2.200 | 2.20 | -0.05 | 0.02 | 0.03 | 7332 | 2.0 | 32.05 | 4398.59 | - | - | - | - | 8.91 | 4.76 | 13.99 | 46.67 |
| **DIVERSAS** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ■ Ferreycorp | C1 | 4.340 | 4.360 | 4.330 | 4.34 | 0.00 | 0.82 | 1.37 | 189556 | 73.0 | 100.00 | 1222.36 | 4.87 | 10.52 | 1.42 | 112.18 | -0.48 | 1.59 | 3.65 | 14.31 |
| ▲ Aenza (Antes GYM) | C1 | 0.401 | 0.410 | 0.400 | 0.41 | 2.24 | 0.05 | 0.08 | 118999 | 15.0 | 72.44 | 218.08 | - | - | 0.87 | -69.87 | 1.74 | -6.82 | -2.38 | 22.39 |
| ■ Inv. Portuarias Chancay | BC1 | 0.134 | 0.132 | 0.132 | 0.13 | 0.00 | 0.02 | 0.03 | 142995 | 13.0 | 96.79 | - | - | - | - | - | -0.74 | 3.08 | -2.90 | -6.94 |
| ▲ BBVA Sociedad Titulizadora | - | 7.100 | 7.110 | 7.100 | 7.11 | 0.10 | 0.02 | 0.04 | 3124 | 19.0 | 88.46 | - | 17.39 | - | - | 0.55 | 1.67 | 3.01 | 4.36 | 10.42 |
| **AGRARIAS** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ■ Cartavio | C1 | 32.010 | 33.100 | 33.100 | 32.01 | 0.00 | 0.01 | 0.02 | 339 | 11.0 | 48.08 | 214.75 | - | - | - | 12.82 | -4.45 | -1.51 | -3.00 | -10.59 |
| ■ Casa Grande | C1 | 8.900 | 8.900 | 8.900 | 8.90 | 0.00 | 0.05 | 0.09 | 5853 | 8.0 | 71.79 | 223.19 | - | - | 0.79 | -11.39 | -2.31 | -1.16 | -7.29 | -11.00 |
| **INDUSTRIALES COMUNES** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ■ Alicorp | C1 | 12.900 | 12.990 | 12.900 | 12.90 | 0.00 | 4.04 | 6.72 | 312936 | 39.0 | 98.08 | 3278.19 | - | 25.62 | 9.43 | 123.66 | 0.31 | 0.78 | 6.61 | 20.56 |
| ▼ Austral Group | C1 | 1.700 | 1.500 | 1.500 | 1.50 | -11.76 | 0.02 | 0.02 | 10000 | 2.0 | 21.15 | 115.66 | 12.00 | 6.57 | 0.68 | 19.99 | - | -11.76 | -6.25 | -8.54 |
| ▲ Backus y Johnston | BC1 | 201.426 | 260.000 | 260.000 | 260.00 | 29.08 | 0.00 | 0.01 | 16 | 1.0 | 34.62 | 9256.32 | 22.53 | 10.56 | 3.62 | 953.85 | - | 29.08 | 34.24 | 59.81 |
| ▼ Unacem Corp | C1 | 2.189 | 2.200 | 2.160 | 2.16 | -1.32 | 0.25 | 0.41 | 113089 | 27.0 | 94.23 | 1028.88 | 0.93 | 7.68 | 0.58 | - | 2.86 | 7.52 | 8.76 | 23.43 |
| ■ Cementos Pacasmayo | C1 | 8.100 | 8.200 | 8.010 | 8.10 | 0.00 | 0.06 | 0.09 | 6941 | 11.0 | 96.79 | 1016.05 | 5.06 | 18.85 | 2.72 | - | 1.25 | 1.25 | 0.62 | 14.89 |
| ■ Siderúrgica del Perú | C1 | 2.853 | 2.900 | 2.780 | 2.85 | 0.00 | 0.19 | 0.32 | 67133 | 28.0 | 87.82 | 594.55 | 4.16 | 12.84 | 2.24 | 44.69 | 5.28 | 5.67 | 16.45 | 29.68 |
| **MINERAS COMUNES** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ▼ Nexa Resources Ata cocha | BC1 | 0.360 | 0.360 | 0.350 | 0.35 | -2.22 | 0.07 | 0.12 | 199181 | 20.0 | 93.59 | 118.56 | - | 7.74 | 1.38 | 12.55 | -2.22 | 0.57 | 0.86 | 101.14 |
| ▲ Nexa Resources Perú | C1 | 4.265 | 4.350 | 4.270 | 4.28 | 0.35 | 0.23 | 0.38 | 52360 | 28.0 | 99.36 | 1620.32 | 6.27 | 6.32 | 1.91 | 67.59 | -1.65 | 5.76 | 19.55 | 99.95 |
| ▲ Minera Poderosa | C1 | 9.350 | 9.530 | 9.530 | 9.53 | 1.93 | 0.02 | 0.04 | 2283 | 8.0 | 71.15 | 2127.87 | 6.03 | - | 3.53 | - | 2.47 | 0.95 | 2.79 | 2.94 |
| ▲ Rio Alto Mining Limited | Comunes | 2.200 | 2.400 | 2.220 | 2.36 | 7.27 | 0.16 | 0.26 | 66317 | 9.0 | 78.85 | - | - | - | - | - | -1.67 | 27.77 | 27.57 | -1.26 |
| ▲ Volcan | BC1 | 0.846 | 0.870 | 0.850 | 0.86 | 1.89 | 1.00 | 1.67 | 1166286 | 124.0 | 100.00 | 1429.04 | - | 4.78 | 1.87 | 24.66 | -2.49 | 8.98 | 1.41 | 16.49 |
| **SERVICIOS PÚBLICOS** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ■ Engie Energía Perú | C1 | 4.650 | 4.690 | 4.650 | 4.65 | 0.00 | 0.11 | 0.18 | 23546 | 26.0 | 98.08 | 832.50 | - | 10.86 | 0.69 | 46.09 | 2.18 | 3.06 | 4.35 | 12.05 |
| ■ Luz del Sur | C1 | 13.300 | 13.990 | 13.300 | 13.30 | 0.00 | 0.05 | 0.08 | 3728 | 22.0 | 58.33 | 1928.09 | - | 9.04 | 1.18 | 238.28 | 0.76 | 0.76 | 4.72 | 9.92 |
| **INDUSTRIALES DE INVERSIÓN** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ■ Corpo. Aceros Arequipa | I1 | 1.549 | 1.570 | 1.540 | 1.55 | 0.00 | 0.19 | 0.32 | 122603 | 30.0 | 92.95 | 581.71 | 2.60 | 5.63 | 0.53 | 83.01 | -1.96 | 6.83 | 14.74 | 37.08 |
| ■ (El Comercio) Vigenta Inver. | I1 | - | - | - | - | 0.00 | - | - | - | - | 14.10 | - | - | - | 0.16 | -20.12 | - | - | 5.92 | 43.51 |
| **MINERAS DE INVERSION** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ■ Ignacio de Morococha | I1 | 0.520 | 0.550 | 0.550 | 0.52 | 0.00 | 0.00 | 0.01 | 6225 | 1.0 | 7.69 | 30.14 | - | -0.71 | -0.62 | -37.46 | - | - | 35.06 | 17.65 |
| ▼ Minera El Brocal | I1 | 17.500 | 16.500 | 16.500 | 16.50 | -5.71 | 0.01 | 0.01 | 420 | 2.0 | 25.00 | 1144.81 | 1.10 | 15.00 | 1.51 | 53.20 | -5.71 | -2.94 | 3.13 | 57.89 |
| ■ Minsur | I1 | 7.315 | 7.380 | 7.290 | 7.32 | 0.00 | 1.84 | 3.06 | 251376 | 165.0 | 100.00 | 6278.42 | 1.42 | 10.07 | 3.73 | 168.41 | -1.42 | 5.25 | 7.61 | 34.47 |
| **EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US$)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ▲ Apple | Com | 309.800 | 318.010 | 316.000 | 316.00 | 2.00 | 0.01 | 0.01 | 25 | 6.0 | 79.49 | - | - | - | - | 128930.00 | 4.62 | -4.82 | 13.75 | 15.33 |
| ▲ Auna S.A. | C1 | 5.450 | 5.600 | 4.850 | 5.49 | 0.73 | 0.33 | 0.56 | 63269 | 182.0 | 100.00 | - | - | - | - | - | 5.98 | 7.65 | 6.60 | 10.91 |
| ■ Credicorp | C1 | 368.600 | 371.030 | 366.330 | 368.60 | 0.00 | 0.23 | 0.38 | 616 | 31.0 | 100.00 | 34789.32 | - | - | 3.51 | - | -1.71 | -8.38 | -5.68 | 28.43 |
| ■ Meta Platforms, Inc | Com A | 545.000 | 573.990 | 540.000 | 545.00 | 0.00 | 0.44 | 0.74 | 805 | 56.0 | 96.15 | - | - | - | - | 68098.00 | -6.03 | -1.55 | -3.54 | -17.80 |
| ▲ Global X Silver Miners SIL | - | 75.000 | 95.250 | 95.000 | 95.25 | 27.00 | 0.08 | 0.14 | 890 | 3.0 | 18.59 | - | - | - | - | - | - | 27.00 | 9.55 | 7.61 |
| ■ Hudbay Minerals Inc. | Com | 26.220 | 28.000 | 27.250 | 26.22 | 0.00 | 0.09 | 0.15 | 3295 | 6.0 | 90.38 | - | - | - | - | 678.20 | -6.36 | 15.00 | 9.75 | 32.16 |
| ■ Inretail Perú Corp. | C1 | 37.500 | 37.200 | 37.200 | 37.50 | 0.00 | 0.05 | 0.09 | 1470 | 18.0 | 100.00 | 3887.97 | - | - | - | 258.03 | 2.52 | - | 4.17 | 48.81 |
| ■ Intercorp Financial Services | C1 | 54.490 | 56.890 | 53.200 | 54.49 | 0.00 | 0.05 | 0.08 | 886 | 28.0 | 85.26 | 6290.75 | - | - | - | - | -6.85 | -6.05 | -2.78 | 29.37 |
| ■ NVIDIA Corporation | Com | 220.250 | 221.000 | 217.720 | 220.25 | 0.00 | 0.06 | 0.11 | 290 | 16.0 | 96.79 | - | - | - | - | 159613.00 | -0.88 | 10.44 | 9.91 | 17.22 |
| ▲ SPDR Health Care Sect XLV | - | 167.140 | 174.440 | 174.440 | 174.44 | 4.37 | 0.01 | 0.02 | 68 | 1.0 | 29.49 | - | - | - | - | - | - | 7.28 | 9.13 | 12.94 |
| ▼ Market Vectors Gold Miners | - | 92.000 | 97.080 | 94.210 | 91.89 | -0.12 | 0.06 | 0.09 | 588 | 7.0 | 86.54 | - | - | - | - | - | 0.43 | 20.99 | 22.70 | 6.17 |
| ▲ Market Vec Junior Gold Miners | - | 111.000 | 125.000 | 125.000 | 120.38 | 8.45 | 0.19 | 0.31 | 1500 | 3.0 | 16.67 | - | - | - | - | - | 8.45 | - | 19.73 | 1.92 |
| ■ Powershares QQQ | - | 719.000 | 716.000 | 715.000 | 719.00 | 0.00 | 0.02 | 0.04 | 33 | 4.0 | 96.79 | - | - | - | - | - | -0.69 | 4.08 | -2.59 | 14.31 |
| ▲ Newmont Mining NEM | Com | 116.850 | 125.700 | 123.900 | 123.90 | 6.03 | 0.27 | 0.44 | 2126 | 11.0 | 66.67 | - | - | - | - | 8597.00 | 4.91 | 31.88 | 32.37 | 24.15 |
| ■ Netflix Inc NFLX | Com | 77.980 | 80.880 | 79.200 | 77.98 | 0.00 | 0.12 | 0.20 | 1462 | 15.0 | 85.90 | - | - | - | - | 13649.64 | 5.05 | 8.26 | 8.31 | -16.91 |
| ■ Southern Copper Corp | Com | 187.000 | 197.200 | 193.000 | 187.00 | 0.00 | 0.19 | 0.32 | 972 | 14.0 | 97.44 | - | 0.48 | - | - | 5662.30 | -3.11 | 1.47 | 7.05 | 30.77 |
| ■ Tesla, Inc | Com | 335.800 | 348.590 | 326.010 | 335.80 | 0.00 | 0.02 | 0.04 | 67 | 9.0 | 88.46 | - | - | - | - | 3804.00 | 3.48 | 7.89 | -20.43 | -26.12 |
| ■ Barrick Gold Corp ABX | Com | 42.100 | 45.400 | 42.600 | 42.10 | 0.00 | 0.32 | 0.54 | 7352 | 20.0 | 46.15 | - | - | - | - | 6527.00 | 2.68 | 13.17 | 15.09 | -4.97 |
| ■ Van Eck El Dorado Perú | - | 25.100 | 25.150 | 25.150 | 25.10 | 0.00 | 0.01 | 0.01 | 217 | 5.0 | 97.44 | - | - | - | - | - | -2.14 | 1.50 | 5.20 | 31.62 |
| ▼ Walmart Inc WMT | Com | 117.000 | 116.190 | 116.190 | 116.19 | -0.69 | 0.02 | 0.03 | 171 | 1.0 | 21.79 | - | - | - | - | 22736.00 | 3.01 | 5.63 | 1.92 | 3.51 |
| ■ Global X Copper Miners | - | 85.910 | 88.150 | 87.830 | 85.91 | 0.00 | 0.07 | 0.11 | 780 | 3.0 | 84.62 | - | - | - | - | - | -2.60 | 8.25 | 11.89 | 18.86 |
| **JUNIORS (EN US$)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ▼ Adobe Inc | Com | 265.800 | 274.600 | 272.350 | 254.04 | -4.42 | 0.06 | 0.10 | 213 | 5.0 | 69.23 | - | - | - | - | 7229.00 | -1.92 | 2.85 | 26.39 | -27.42 |
| ▲ Panoro Minerals Ltd. | C | 1.230 | 1.270 | 1.250 | 1.25 | 1.63 | 0.04 | 0.06 | 30948 | 13.0 | 94.23 | - | - | - | - | - | -2.34 | 7.76 | 19.05 | 346.43 |
| ■ PPX Minig Corp. | N.A. | 0.165 | 0.175 | 0.165 | 0.17 | 0.00 | 0.11 | 0.18 | 635475 | 55.0 | 96.79 | - | - | - | - | - | -1.20 | 10.00 | 17.86 | -21.43 |
| **VALORES EMITIDOS EN DÓLARES** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ▼ S.Minera Cerro Verde | C1 | 69.500 | 69.480 | 69.100 | 69.39 | -0.16 | 0.35 | 0.58 | 5050 | 9.0 | 97.44 | 24290.39 | 2.47 | 16.29 | 3.36 | 1491.25 | 0.57 | -0.16 | 11.74 | 45.04 |
| **ADR (EN US$)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ▲ Amazon Com Inc | Com | 259.000 | 265.000 | 263.800 | 264.98 | 2.31 | 0.08 | 0.14 | 309 | 7.0 | 94.87 | - | - | - | - | 135281.00 | -1.13 | 11.76 | 11.81 | 14.66 |
| ▼ Intel Corp | Com | 97.000 | 94.010 | 92.230 | 93.46 | -3.65 | 0.11 | 0.19 | 1218 | 30.0 | 75.64 | - | - | - | - | -11289.00 | -5.07 | 0.97 | -33.72 | 159.11 |
| ■ Intern. Business Machines | Com | 233.480 | 238.850 | 238.850 | 233.48 | 0.00 | 0.02 | 0.04 | 104 | 2.0 | 30.13 | - | - | - | - | 10725.00 | 0.51 | 4.89 | -11.43 | -22.82 |
| ▼ Microsoft Corporation | Com | 484.250 | 487.000 | 482.000 | 483.48 | -0.16 | 0.29 | 0.49 | 606 | 42.0 | 98.08 | - | - | - | - | 133749.00 | -1.93 | 6.26 | 29.76 | -1.13 |
| ■ Minas Buenaventura | C1 | 33.210 | 34.990 | 33.330 | 33.21 | 0.00 | 0.09 | 0.15 | 2624 | 35.0 | 99.36 | 8079.55 | 0.44 | 10.80 | 2.08 | 348.07 | -3.74 | 9.79 | 13.46 | 18.44 |
| ▲ Moderna, Inc | Com | 46.400 | 155.000 | 151.000 | 116.25 | 150.54 | 0.16 | 0.26 | 1040 | 2.0 | 7.05 | - | - | - | - | -3151.00 | - | - | 150.54 | 295.01 |
| ■ Pfizer Inc PFE | Com | 27.100 | 28.160 | 28.160 | 27.10 | 0.00 | 0.01 | 0.02 | 363 | 1.0 | 37.82 | - | - | - | - | 4333.00 | 3.83 | 10.16 | 12.92 | 8.18 |
| ▼ Walt Disney DIS | Com | 106.240 | 105.750 | 105.750 | 103.50 | -2.58 | 0.01 | 0.02 | 138 | 3.0 | 29.49 | - | - | - | - | 8600.00 | 0.51 | 6.92 | 5.24 | -10.05 |
| ▼ Alphabet Inc GOOGL | Com A | 345.000 | 359.600 | 342.000 | 344.90 | -0.03 | 0.09 | 0.14 | 249 | 21.0 | 90.38 | - | - | - | - | 244205.00 | 0.90 | 3.45 | -3.12 | 9.84 |
| ▼ Jpmorgan Chase & Co | Com | 359.840 | 356.630 | 356.630 | 356.63 | -0.89 | 0.03 | 0.05 | 88 | 1.0 | 33.97 | - | - | - | - | 65067.00 | -2.17 | 1.80 | 6.78 | 11.80 |
| ■ Paypal Hldg Inc | Com | 60.520 | 61.320 | 61.320 | 60.52 | 0.00 | 0.03 | 0.05 | 494.00 | 1.0 | 50.00 | - | - | - | - | 4902.00 | 2.58 | 6.59 | 37.39 | 3.40 |
| ■ Micron Technology, Inc | Com | 942.000 | 933.140 | 927.000 | 942.00 | 0.00 | 0.03 | 0.05 | 33.00 | 5.0 | 86.54 | - | - | - | - | 50469.00 | 2.39 | 11.08 | -18.65 | 218.42 |
| **TOTALES** | | | | | | | **60.03** | **100.00%** | **5868994** | **1846.0** | | | | | | | | | | |

Fuente: Economática

1/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/Evalúa la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "x" veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libros, es decir, con el valor teórico de la acción. 4/Utilidad neta consolidados anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres disponibles. 5/Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberadas.

TOTAL DE MOVIMIENTO DE ACCIONES
**S/ 60.03 millones**

CB CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL
**US$ 351,579 millones**

BVL NEGOCIACIÓN TOTAL BVL
**S/ 63.67 millones**

| M&SCI NUAM Peru General | M&SCI NUAM Peru Select Capped | M&SCI NUAM Peru Select |
|---|---|---|
| 1.33% | 0.82% | 1.43% |

▲ sube
■ sin variación
▼ baja

## FONDOS MUTUOS
19 de agosto del 2026

| Tipo de fondo | Monedas | Fecha | Valor cuota (S/.) | Rentabilidad 1 día (%) 1/ | 30 días (%) 2/ | Mensual (%) 3/ | Anual (%) 4/ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **RENTA VARIABLE** | | | | | | | |
| BBVA Agresivo Soles | S/ | 12/08/26 | 143.4152 | -0.0044 | 1.4465 | 2.2906 | 6.8195 |
| BCP Acciones Credifondos | $ | 14/08/26 | 319.4459 | 0.1885 | 0.5207 | 1.2007 | 28.6511 |
| IF Acciones FMIV | S/ | 13/08/26 | 177.4642 | -0.9369 | 1.3155 | 0.1876 | 23.9135 |
| Promoinvest Fondo Selectivo | $ | 14/08/26 | 5.7240 | 0.2988 | 0.1526 | 1.7526 | 23.0359 |
| Scotia Fondo Estrategia Latam | $ | 13/08/26 | 6.2368 | 0.3393 | 0.4682 | 1.7232 | 17.0819 |
| Sura Acciones FMIV | S/ | 13/08/26 | 27.7286 | -1.1960 | 0.9592 | 0.0783 | 29.7428 |
| Blum Usa 500 Acciones Fondo de Fondos Fondo Mutuo | $ | 11/08/26 | 12.9911 | -0.1789 | 2.2563 | 3.9065 | 11.3072 |
| Blum Capital Global Fondo de Fondos Fondo Mutuo | $ | 13/08/26 | 17.0888 | 0.5473 | 3.3553 | 4.0993 | 9.8597 |
| Prudential Renta Variable Global Fondo de Fondos A | $ | 14/08/26 | 16.9546 | -0.0242 | 0.4933 | 5.8048 | 11.7183 |
| Prudential Renta Variable Global Fondo de Fondos B | $ | 14/08/26 | 17.4580 | -0.0218 | 0.5698 | 5.8412 | 12.3151 |
| **INTERNACIONAL** | | | | | | | |
| Bcp Acciones Global Fmiv | $ | 14/08/26 | 252.4861 | -0.0743 | 3.0905 | 4.0302 | 13.2427 |
| Bcp Deuda Global | $ | 14/08/26 | 123.2755 | 0.0079 | 0.0586 | 0.5727 | 0.8974 |
| Faro Capital Deuda Global Fmiv A | $ | 13/08/26 | 119.8986 | 0.1328 | 0.5585 | 0.6576 | 4.5715 |
| Faro Capital Deuda Global Fmiv B | $ | 13/08/26 | 118.6704 | 0.1324 | 0.5534 | 0.6555 | 4.5330 |
| Faro Capital Deuda Global Fmiv C | $ | 13/08/26 | 117.1277 | 0.1321 | 0.5483 | 0.6533 | 4.4944 |
| Faro Capital Renta Variable Global Fmiv A | $ | 13/08/26 | 209.1872 | 2.5305 | 3.3621 | 6.5033 | 18.0977 |
| Faro Capital Renta Variable Global Fmiv B | $ | 13/08/26 | 204.4873 | 2.5292 | 3.3410 | 6.4943 | 17.9236 |
| Faro Capital Renta Variable Global Fmiv C | $ | 13/08/26 | 197.3964 | 2.5278 | 3.3200 | 6.4852 | 17.7498 |
| Blum Dynamic Macro Strategy Fondo Mutuo | $ | 13/08/26 | 11.7368 | 1.1946 | 1.8335 | 5.4984 | 8.2601 |
| **ESTRUCTURADO** | | | | | | | |
| Credicorp Cap. Deuda Corp. Latam High Yield $ | $ | 14/08/26 | 140.0638 | 0.1407 | 0.4551 | 0.6877 | 2.6721 |
| **RENTA MIXTA CRECIMIENTO - SOLES** | | | | | | | |
| BCP Crecimiento | S/ | 14/08/26 | 232.1602 | 0.1218 | 0.1228 | 0.4742 | 19.0037 |
| **RENTA MIXTA BALANCEADO - SOLES** | | | | | | | |
| BBVA Balanceado Soles | S/ | 12/08/26 | 159.2518 | -0.0193 | 0.7672 | 1.3178 | 4.1283 |
| **RENTA MIXTA BALANCEADO - DÓLARES** | | | | | | | |
| BCP Equilibrado Credifondo | $ | 14/08/26 | 194.5548 | 0.0983 | 0.3619 | 0.6864 | 13.5053 |
| IF Mixto Balanceado | $ | 13/08/26 | 91.9155 | -0.4054 | 1.0438 | 0.5745 | 11.1742 |
| **RENTA MIXTA MODERADO - SOLES** | | | | | | | |
| BBVA Estrategico Conservador Soles | S/ | 12/08/26 | 284.6393 | -0.0098 | 0.4973 | 0.7585 | 3.0874 |
| BCP Moderado | S/ | 14/08/26 | 187.4622 | 0.0190 | -0.1257 | 0.1211 | 6.6742 |
| If Inversión Flexible Fmiv | S/ | 13/08/26 | 173.0689 | 0.0132 | 0.0779 | 0.0578 | 2.2486 |
| **RENTA MIXTA MODERADO - DÓLARES** | | | | | | | |
| BBVA Distributivo Dolares Fmiv En Dolares | $ | 12/08/26 | 116.0405 | 0.0315 | 0.3351 | 0.1430 | 2.4517 |
| BCP Moderado Credifondo | $ | 14/08/26 | 66.1563 | 0.0573 | 0.3198 | 0.3895 | 6.0460 |
| **INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - SOLES** | | | | | | | |
| BBVA Soles Continental | S/ | 12/08/26 | 412.9523 | 0.0604 | 0.4129 | 0.2614 | 2.6093 |
| BCP Consevador Med. Plazo | S/ | 14/08/26 | 228.6201 | 0.0195 | 0.2501 | 0.1087 | 3.0482 |
| IF Mediano Plazo Soles | S/ | 13/08/26 | 235.8070 | 0.0558 | -0.0201 | 0.0770 | 1.9502 |
| **INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - DÓLARES** | | | | | | | |
| BBVA Dólares Continental | $ | 12/08/26 | 224.0647 | 0.0326 | 0.2073 | 0.3077 | 1.2964 |
| BBVA Leer es estar adelante Conti. | $ | 12/08/26 | 188.8084 | -0.0206 | 0.3616 | 0.7180 | 2.2171 |
| IF Mediano Plazo | $ | 13/08/26 | 119.7036 | 0.0771 | 0.1093 | 0.2851 | 0.7569 |
| **INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - SOLES** | | | | | | | |
| BBVA Soles Monetario | S/ | 12/08/26 | 214.0249 | 0.0324 | 0.4584 | 0.2075 | 2.7395 |
| BBVA Cash Soles | S/ | 12/08/26 | 174.5623 | 0.0116 | 0.3725 | 0.1399 | 2.4056 |
| BCP Corto Plazo Credifondo SAF | S/ | 14/08/26 | 165.9718 | 0.0306 | 0.3001 | 0.1809 | 2.5539 |
| Scotia Fondo Deposito Disponible | S/ | 13/08/26 | 13.0113 | 0.0078 | 0.2474 | 0.1016 | 1.8651 |
| Scotia Fondo Cash | S/ | 13/08/26 | 20.8317 | 0.0007 | 0.2714 | 0.0271 | 0.4962 |
| Sura Corto Plazo | S/ | 13/08/26 | 203.4548 | 0.0364 | 0.3326 | 0.1531 | 2.4589 |
| Prudential Corto Plazo Soles Fmiv | S/ | 14/08/26 | 11.4438 | 0.0310 | 0.3939 | 0.1977 | 2.5451 |
| **INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - DÓLARES** | | | | | | | |
| BBVA Dólares Monetario | $ | 12/08/26 | 192.2993 | 0.0330 | 0.3542 | 0.2032 | 1.9752 |
| BBVA Cash Dolares | $ | 12/08/26 | 130.0683 | 0.0110 | 0.3148 | 0.1150 | 2.1438 |
| BCP Corto Plazo Credifondo SAF | $ | 14/08/26 | 134.2798 | 0.0302 | 0.3608 | 0.2481 | 1.9336 |
| Scotia Fondo Deposito Disponible | $ | 13/08/26 | 11.6323 | 0.0080 | 0.2381 | 0.1007 | 0.6035 |
| Scotia Fondo Cash | $ | 13/08/26 | 17.1797 | -0.0028 | 0.2368 | 0.1943 | 1.3195 |
| Sura Corto Plazo | $ | 13/08/26 | 147.2071 | 0.0247 | 0.2981 | 0.1644 | 1.9928 |
| Blum Money Market Dolares Fondo Mutuo | $ | 13/08/26 | 11.8473 | -0.0126 | 0.3660 | 0.1937 | 2.2401 |
| Prudential Corto Plazo Dolares Fmiv A | $ | 14/08/26 | 11.1910 | 0.0289 | 0.3189 | 0.1818 | 2.0301 |
| **INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - SOLES** | | | | | | | |
| BBVA Cash Soles | S/ | 12/08/26 | 174.5623 | 0.0116 | 0.3725 | 0.1399 | 2.4056 |
| BCP Extra Conservador | S/ | 14/08/26 | 359.3863 | 0.0084 | 0.3526 | 0.1556 | 2.4603 |
| Sura Ultra Cash | S/ | 13/08/26 | 175.1990 | 0.0218 | 0.3648 | 0.1545 | 2.5911 |
| **INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - DÓLARES** | | | | | | | |
| BBVA Cash Dólares | $ | 12/08/26 | 130.0683 | 0.0110 | 0.3148 | 0.1150 | 2.1438 |
| BCP Extra Conservador | $ | 14/08/26 | 200.2769 | 0.0092 | 0.2811 | 0.1277 | 2.0026 |
| Sura Ultra Cash | $ | 13/08/26 | 132.0781 | 0.0189 | 0.2953 | 0.1246 | 2.1417 |
| **INST DEUDA DURACIÓN FLEXIBLE S/** | | | | | | | |
| BBVA Tesoreria Fmiv Soles | S/ | 12/08/26 | 135.0262 | 0.0117 | 0.3915 | 0.1462 | 2.5319 |
| Scotia Fondo Premium Soles | S/ | 13/08/26 | 11.5965 | 0.0060 | 0.1724 | 0.0707 | -0.3087 |
| Sura Renta Soles | S/ | 13/08/26 | 244.5605 | 0.1099 | 0.0570 | 0.0446 | 2.2947 |
| Prudential Renta Soles Fmiv A | S/ | 14/08/26 | 10.1074 | 0.0285 | 0.2854 | 0.5314 | 0.0000 |
| **INST DEUDA DURACIÓN FLEXIBLE $** | | | | | | | |
| Fondo de Fondos Sura Renta Dólares FMIV | $ | 13/08/26 | 194.6590 | 0.2325 | 0.5077 | 0.4385 | 1.2817 |
| Scotia Fondo Premium Dólares | $ | 13/08/26 | 19.4891 | 0.0021 | 0.2449 | 0.1326 | -0.5238 |
| IF Portafolio Dinamico Fmiv | $ | 13/08/26 | 77.7350 | 0.0221 | 0.3039 | 0.1714 | 1.8496 |
| IF Cupon Latam Fmiv | $ | 13/08/26 | 51.3196 | 0.1087 | -0.1850 | 0.4569 | 0.5744 |
| Flip Búho Consciente Fondo Mutuo | $ | 14/08/26 | 132.8049 | -0.0794 | 1.6237 | 2.0966 | 5.4581 |
| Flip Cobra Achorada Fondo de Fondos Fmiv | $ | 14/08/26 | 158.9098 | -0.2007 | 3.0946 | 3.8108 | 13.2507 |
| Blum Bonos Globales Fondo Mutuo | $ | 13/08/26 | 11.7692 | 0.1114 | 0.7756 | 0.7080 | 3.3611 |
| Prudential Renta Dolares Fmiv A | $ | 14/08/26 | 10.7748 | 0.0190 | 0.3292 | 0.5250 | 1.4025 |
| **FONDO DE FONDOS** | | | | | | | |
| BBVA Acciones Tendencias Globales | $ | 12/08/26 | 124.9831 | -0.1392 | 3.1063 | 3.3680 | 2.9294 |
| BCP Deuda Latam | $ | 14/08/26 | 153.4036 | 0.1388 | 0.4111 | 0.6692 | 2.3426 |
| Ff. BBVA Acciones Globales Tecnológica | $ | 12/08/26 | 203.0612 | -0.4213 | 3.2332 | 4.9320 | 15.6620 |
| IF Inversion Global | $ | 13/08/26 | 89.7306 | 0.6854 | 2.6728 | 4.2688 | 10.4479 |
| Scotia Fondo de Fondo Acciones $ | $ | 13/08/26 | 29.9108 | 0.2348 | 0.9363 | 3.8373 | 4.2437 |
| Sura Acciones Norteamericanas | $ | 13/08/26 | 36.4874 | -0.0353 | 2.4357 | 4.6433 | 11.4636 |
| Sura Gestion Conservadora Soles I serie A | S/ | 13/08/26 | 159.4443 | 0.2062 | 0.5359 | 0.6283 | 5.5896 |
| Sura Gestion Conservadora Soles I serie B | S/ | 13/08/26 | 164.4580 | 0.2075 | 0.5566 | 0.6369 | 5.7459 |
| Sura Gestion Moderada Soles Fmiv II serie A | S/ | 13/08/26 | 165.9024 | 0.3156 | 0.9151 | 1.2536 | 7.9273 |
| Sura Gestion Moderada Soles Fmiv II serie B | S/ | 13/08/26 | 170.6444 | 0.3170 | 0.9358 | 1.2622 | 8.0870 |
| Prudential Estrategia Distributiva Global Fondo de Fondos A | $ | 14/08/26 | 10.5371 | 0.3289 | 0.4808 | 0.7255 | |

1/ Variación respecto al día anterior
2/ Variación respecto a los últimos 30 días
3/ Variación en lo que va del mes
4/ variación respecto al 31/12/2025
Fuente: Económatica

## VALORES CUOTA Y RENTABILIDAD DE LAS AFP
19 de agosto del 2026

| | Fecha | Valor cuota | Rent. día | Rent. mes | Rent. año |
|---|---|---|---|---|---|
| **AFP Habitat** | | | | | |
| Fondo 0 | 17/08/26 | 16.2377 | 0.0379 | 0.2060 | 2.9862 |
| Fondo 1 | 17/08/26 | 25.0210 | 0.0540 | 0.8014 | 8.4163 |
| Fondo 2 | 17/08/26 | 29.3927 | 0.4736 | 3.0241 | 16.1047 |
| Fondo 3 | 17/08/26 | 33.8079 | 0.7679 | 5.8426 | 27.5753 |
| **AFP Integra** | | | | | |
| Fondo 0 | 17/08/26 | 15.6688 | 0.0347 | 0.1561 | 2.7602 |
| Fondo 1 | 17/08/26 | 36.0979 | 0.0787 | 0.9475 | 6.7283 |
| Fondo 2 | 17/08/26 | 308.3790 | 0.2816 | 3.2096 | 14.1018 |
| Fondo 3 | 17/08/26 | 71.9091 | 0.5546 | 5.8110 | 20.9884 |
| **AFP Prima** | | | | | |
| Fondo 0 | 17/08/26 | 15.8439 | 0.0358 | 0.1613 | 2.8371 |
| Fondo 1 | 17/08/26 | 39.9603 | 0.0722 | 0.8621 | 7.0608 |
| Fondo 2 | 17/08/26 | 57.9500 | 0.3772 | 3.0036 | 15.7517 |
| Fondo 3 | 17/08/26 | 65.2227 | 0.7653 | 5.6211 | 24.6937 |
| **AFP Profuturo** | | | | | |
| Fondo 0 | 17/08/26 | 15.8708 | 0.0409 | 0.0495 | 2.5636 |
| Fondo 1 | 17/08/26 | 34.0212 | 0.1184 | 0.5271 | 4.4535 |
| Fondo 2 | 17/08/26 | 275.8847 | 0.4835 | 3.2077 | 9.0689 |
| Fondo 3 | 17/08/26 | 71.5396 | 0.9390 | 5.5646 | 14.3144 |

Fuente: Económatica

## BOLSAS EN EL MUNDO
19 de agosto del 2026

| Bolsas | Indice cierre | Variación porcentual Día | Mes | (*) Acum. |
|---|---|---|---|---|
| Nueva York (Dow Jones Indus) | 53,463.05 | 0.22 | 2.38 | 11.23 |
| Nueva York (NASDAQ Composite) | 26,331.09 | 0.16 | -6.87 | 13.29 |
| Nueva York (NASDAQ 100 Stock) | 29,426.02 | -0.22 | 14.53 | 16.54 |
| Nueva York (S&P 500 INDEX) | 7,707.98 | 0.21 | 2.31 | 12.17 |
| México (IPC) | 63,999.26 | 0.10 | -4.39 | -0.48 |
| Caracas (IBC) ** | 5562.55 | 0.70 | 8.34 | 167.14 |
| Buenos Aires (MERVAL) | 2,874,493.00 | -0.59 | -12.66 | -5.80 |
| Santiago (IPSA) | 11,241.39 | 0.49 | 2.03 | 7.25 |
| Sao Paulo (IBOVESPA) | 167,830.27 | 0.90 | -5.71 | 4.16 |
| M&SCINUAM Peru General | 58,380.78 | 1.33 | 1.75 | 34.33 |
| M&SCINUAM Peru Select Capped 15% | 1,535.53 | 0.82 | 1.08 | 35.19 |
| Bogotá (COLCAP) | 2,453.87 | -0.30 | 2.58 | 18.66 |
| Euro (STOXX 50 Pr) | 6,444.46 | -0.37 | 2.56 | 11.28 |
| Londres (FTSE 100 INDEX) | 10,743.35 | 0.14 | 1.62 | 8.18 |
| Madrid (IBEX 35 INDEX) | 19,847.50 | -0.44 | 2.82 | 14.67 |
| Frankfurt (DAX INDEX) | 26,091.33 | -0.14 | 5.37 | 6.54 |
| París (CAC 40 INDEX) | 8,501.91 | -0.09 | 1.48 | 4.32 |
| Milán (FTSE MIB INDEX) | 52,618.20 | -0.75 | 0.85 | 17.07 |
| Tokio (NIKKEI 225) | 65,326.42 | -3.16 | -2.26 | 29.77 |
| Hong Kong (HANG SENG INDEX) | 25,495.07 | 0.09 | 2.42 | -0.53 |
| Shangai (SE COMPOSITE) | 3,894.42 | -2.40 | 1.62 | -1.88 |

(*) Variación nominal respecto al 31.12.25
(**) El número del índice tiene tres ( 3 ) ceros menos
**Fuente:** Bloomberg

## TASA DE INTERÉS PROMEDIO DEL SISTEMA BANCARIO DOLARES
19 de agosto del 2026

| Tasa Anual (%) | Depósitos a Plazo para Personas Naturales Hasta 30 días | 31-90 días | 91-180 días | 181-360 días | Más de 360 días |
|---|---|---|---|---|---|
| BBVA | 0.83 | 1.93 | 2.22 | 1.45 | 2.35 |
| Bancom | - | 1.49 | 1.35 | 1.73 | 2.46 |
| Crédito | 2.03 | 2.29 | 2.26 | 1.77 | 1.86 |
| Pichincha | - | 2.21 | 3.09 | 3.18 | 3.60 |
| BIF | 1.75 | 3.12 | 3.11 | 3.49 | 2.92 |
| Scotiabank | 1.02 | 2.15 | 2.08 | 2.25 | 3.27 |
| Interbank | - | 2.98 | 2.87 | 0.99 | 2.74 |
| Mibanco | 1.16 | 1.53 | 1.78 | 0.70 | 1.34 |
| GNB | 1.50 | - | 3.43 | 4.03 | 3.91 |
| Falabella | 0.10 | 2.19 | 2.25 | 2.30 | 1.81 |
| Santander | 2.82 | 2.95 | 3.05 | 3.20 | - |
| Alfin | 0.01 | 1.70 | 0.79 | 1.17 | 1.71 |
| Santander Cons. Bank | 0.20 | 0.45 | 1.11 | 2.15 | 1.31 |

**Nota:** Cuadro elaborado sobre la base de la información remitida diariamente por las Empresas Bancarias a través del Reporte N°6. Las tasas de interés tienen carácter referencial. **Fuente:** SBS

## Índice General y Negociación de la BVL
Julio - Agosto 2026

**Fuente:** Económatica

FT FINANCIAL TIMES

# Nuevos superricos de IA transforman mercado de jets, yates y autos

**Los que han hecho fortunas en Silicon Valley** dejan de lado el champán por agua de lujo y quieren pagar todo con sus bitcoins.

ISTOCK

Pocos medios de transporte son un símbolo más claro de gran riqueza que un jet privado.

El rápido crecimiento de compañías enfocadas en la inteligencia artificial (IA), como OpenAI y Anthropic, ha generado una ola de millonarios y multimillonarios, quienes están comenzando a gastar, con activos de prestigio entre sus principales prioridades. El número de multimillonarios a nivel mundial aumentó 13% interanual hasta alcanzar los 3,302 en los 12 meses que terminaron en abril, de los cuales más de mil residen en EE.UU., según UBS.

La primera adquisición de prestigio siempre es una casa. Se ha registrado un aumento en los precios inmobiliarios en San Francisco, donde el precio mediano de una vivienda unifamiliar saltó a US$ 2.1 millones en junio, un aumento de casi el 25% respecto al mismo mes del 2025, según la agencia inmobiliaria Compass. Pero una vez que tienen una casa, quienes han amasado fortunas gracias al auge de la IA están gastando grandes sumas en yates, jets privados y vehículos hiperpersonalizados y de alto rendimiento.

Prefieren "tipos específicos de agua" en vez de champán y rechazan el servicio personalizado y exclusivo que suele asociarse con los viajes de lujo y, en su lugar, buscan cosas que sean prácticas, privadas y que les permitan mantener sus estilos de vida saludables. No quieren esperar y sí quieren pagar con criptomonedas.

## Jets privados

Pocos medios de transporte son un símbolo más claro de gran riqueza que un jet privado. Flexjet, que permite a las personas adquirir una propiedad fraccionada de una aeronave, ha observado un aumento en el número de clientes que han hecho fortunas gracias a la IA o a otras ofertas públicas de acciones (OPA) en el sector tecnológico. Esta tendencia ha reducido la edad promedio de sus clientes por una década, dijo el CEO de Flexjet, Andrew Collins.

Esa riqueza también se está extendiendo a quienes se dedican a negocios relacionados con la IA. Uno de los clientes más recientes del grupo de alquiler de aviones FlyVictor es un constructor de centros de datos que ha estado alquilando aviones en EE.UU. y Europa mientras espera que se concrete la compra de un nuevo jet Bombardier de largo alcance.

Este nuevo tipo de compradores, algunos de apenas 25 años de edad, trae consigo nuevas exigencias, según el codirector ejecutivo de FlyVictor, Toby Edwards.

Además de querer pagar con bitcoins u otras criptomonedas, estos clientes nativos digitales suelen preferir hacer sus reservaciones a través de la aplicación de la compañía o de WhatsApp. "Si tardan más de unos minutos en recibir cotizaciones y confirmar, muchos pierden el interés. Vuelan en jets privados por razones de eficiencia y discreción, no para impresionar socialmente", dijo Charles Robinson, fundador del mercado de vuelos chárter EnterJet.

> "Priorizan las características exclusivas y cambian de vehículo en tan sólo seis meses.

## Autos

Los nuevos multimillonarios de la IA priorizan las características exclusivas y están dispuestos a cambiar de vehículo en tan sólo seis meses para asegurarse de tener los modelos más recientes.

Lamborghini ha tenido un éxito particular al atraer a la generación más joven de emprendedores de la IA, según los corredores, con su vehículo utilitario deportivo Urus, que se puede hiperpersonalizar con una selección de más de 150 colores. Ferrari ha recibido comentarios positivos de los clientes de Silicon Valley por el Luce, su primer vehículo eléctrico (VE), que provocó una reacción negativa entre algunos aficionados tradicionales debido a su diseño polarizante. Benedetto Vigna, CEO del grupo italiano de lujo, lo ha defendido, haciendo hincapié en la importancia de ampliar el atractivo de la marca.

El CEO de Porsche, Michael Leiters, también señaló que estaban surgiendo nuevos grupos de clientes a raíz del auge de la IA. "Naturalmente, estamos haciendo todo lo posible por llegar a estos clientes y ganárnoslos para la marca Porsche", añadió. EMJ Exclusive, que ofrece una gama de servicios a personas adineradas, compró recientemente un Rolls-Royce Cullinan con poco kilometraje para un emprendedor de IA de veintitantos años, radicado en Los Ángeles, quien había solicitado un vehículo "único en su tipo".

## Yates

El concesionario de yates de Jeff Brown, con sede en San Diego, se ha "beneficiado enormemente" de una nueva ola de compradores de San Francisco que "se hicieron ricos de la noche a la mañana", dijo. Entre los clientes de su sucursal en Sausalito, justo al otro lado del Puente Golden Gate desde San Francisco, se encuentran nuevos multimillonarios que buscan embarcaciones más pequeñas capaces de enfrentar las agitadas aguas del océano Pacífico y navegar por el sinuoso río Napa.

Estos compradores no buscan enormes palacios flotantes, sino embarcaciones de expedición más rápidas y de mayor autonomía. "No se trata de embarcaciones de lujo. Son embarcaciones muy funcionales que pueden recorrer largas distancias a gran velocidad y transportar un montón de cosas divertidas", dijo. Además, dan mayor importancia a las medidas de privacidad, como las ventanas con polarizado más oscuro, que la clientela tradicional de Brown.

Annie Reed, directora comercial del fabricante británico de yates de lujo Princess Yachts, dijo que la compañía estaba "enviando más embarcaciones a la costa oeste de EE.UU.", así como a Florida, y que ya había vendido cinco unidades de su nuevo superyate X90 de 90 pies –cuyo precio supera los £10 millones– a compradores estadounidenses antes de su lanzamiento oficial en septiembre.

Princess ha recibido múltiples solicitudes para instalar a bordo de sus embarcaciones equipos de fitness de alta gama de Technogym, incluyendo equipos de entrenamiento funcional y de fuerza. Un cliente incluso pidió instalar una bicicleta Peloton en su "flybridge", la cubierta al aire libre situada en la parte superior del yate.

Escrito por Stephanie Stacey, Peter Campbell y Kana Inagaki

# POLÍTICA

COOPERACIÓN ANTE EL FEN

## Perú y EE.UU. trazan hoja de ruta para adelantar ayuda frente a El Niño

**La cooperación incluirá equipos, conocimiento, sobrevuelos y capacidad sanitaria. Un buque hospitalario llegará en febrero al norte, cuando se prevé el mayor impacto del fenómeno en el país.**

ANDINA

Carlos Espá y Bernie Navarro coordinan recursos de EE.UU. para anticiparse al impacto del fenómeno climático.

Perú y Estados Unidos acordaron elaborar una hoja de ruta para adelantar recursos y asistencia ante los efectos del Fenómeno de El Niño (FEN), de modo que la cooperación esté disponible antes de que las lluvias generen emergencias. El canciller Carlos Espá y el embajador estadounidense Bernie Navarro anunciaron el acuerdo tras reuniones en Miami con distintas agencias del Gobierno de EE.UU.

Espá explicó que Perú presentó un diagnóstico de las zonas expuestas, que comprende ríos con riesgo de desborde, quebradas que podrían activarse y áreas agrícolas vulnerables. La estrategia busca superar el esquema de solicitar asistencia recién cuando ocurre una emergencia. La cooperación abarcará equipamiento, conocimiento especializado, capacidades y sobrevuelos, y estará dirigida a tres etapas: prevención, mitigación y respuesta inmediata.

Según el canciller, las primeras ayudas comenzarán a llegar durante las próximas semanas y meses, conforme se definan las necesidades y los recursos disponibles.

### EN CORTO

**Incendios. La coordinación también contempla la respuesta ante posibles incendios. Bernie Navarro señaló que la Embajada de Estados Unidos dispone de equipamiento en el país y que ambas partes revisaron cómo podría emplearse según las emergencias que se presenten.**

### Buque hospitalario llegará al norte

Uno de los principales componentes será un buque hospitalario que Estados Unidos prevé enviar en febrero del 2027. La embarcación será posicionada en el norte del país, coincidiendo con el periodo en que se proyecta el pico de los efectos de El Niño, y permitirá reforzar la atención sanitaria.

La cooperación también contempla capacidades para enfrentar enfermedades asociadas con lluvias y agua estancada, entre ellas dengue y malaria. Navarro viajará además a Piura con su equipo para evaluar medidas preventivas en el terreno, al considerar a esa región uno de los principales puntos de impacto.

El embajador añadió que ambos gobiernos también abordaron la inseguridad ciudadana y señaló que cuenta con respaldo de Donald Trump para gestionar recursos de apoyo al Perú en esa materia.

Más info en gestion.pe

## PUERTAS

CONGRESO BICAMERAL

### Instalan la Comisión Permanente

◆El Congreso instaló la Comisión Permanente para el periodo anual de sesiones 2026-2027, presidida por Miguel Torres. El grupo está integrado por 36 congresistas: 28 representantes de las bancadas, distribuidos entre senadores y diputados, y los ocho miembros de las mesas directivas.

CONGRESO

FAMILIAR DE CASTILLO

### Paredes presidirá Energía y Minas

◆Yenifer Paredes, cuñada de Pedro Castillo y considerada como una hija por el expresidente recluido, presidirá la Comisión de Energía y Minas de Diputados. La legisladora de JPP tendrá en agenda la formalización minera, el REINFO y una eventual ley para la pequeña minería y minería artesanal.

FONDOS DE BOMBEROS

### Condenan a Casaretto por colusión

◆ Mario Casaretto y César Acosta, exdirectivos del Cuerpo de Bomberos, fueron condenados en primera instancia a seis años de prisión por colusión. La Fiscalía los acusa de desembolsar irregularmente S/ 13,688 para pagar servicios que no se ejecutaron según lo contratado en la entidad.

# MUNDO

NUEVO ESTADO DE EXCEPCIÓN

## Senado chileno recibe proyecto de reforma constitucional de Kast

AFP

Propone medida para enfrentar al crimen organizado.

*(Agencia)* El Senado de Chile dio cuenta del ingreso de forma urgente de una reforma en seguridad enviada por el presidente José Antonio Kast, inspirada en otros modelos de líderes conservadores de la región, como Donald Trump o Nayib Bukele, y que contempla un nuevo estado de excepción para enfrentar al crimen organizado.

Tras el recibimiento del proyecto, que plantea ocho modificaciones a la Constitución, los parlamentarios deberán discutir las medidas dentro de un plazo de 15 días, conforme el carácter de suma urgencia invocado por el mandatario a la hora de remitir la iniciativa.

De otro lado Kast, realizó ayer una visita a distintas localidades del norte del país donde más de un millar de personas están evacuadas en albergues debido a la emergencia climática que ha causado un muerto y al menos tres heridos.

## BREVES

A SU PRESIDENTA

### CPI tacha de "ataque flagrante" sanciones de EE.UU.

◆ *(AFP)* La Corte Penal Internacional (CPI) tachó de "ataque flagrante" a su independencia las sanciones que Estados Unidos dictó contra su presidenta, la japonesa Tomoko Akane, una medida criticada por la UE y el Alto Comisionado de la ONU para los Derechos Humanos. La corte, con sede en La Haya, procesa a acusados de las atrocidades más graves como genocidio, crímenes de guerra y crímenes contra la humanidad.

MODERNA Y MERCK

### Resultados prometedores de una vacuna para el melanoma

◆ *(EFE)* La biotecnológica Moderna y la farmacéutica MSD divulgaron unos resultados prometedores de una vacuna para el melanoma, combinada con un medicamento en un ensayo clínico en fase avanzada, y que describieron como un "momento histórico" en la investigación contra el cáncer. Se trata del primer régimen combinado que demuestra "mejoras estadísticamente significativas y clínicamente relevantes en la supervivencia".

HARVARD BUSINESS REVIEW

Encuentra este contenido en G DE GESTIÓN

**Ron Friedman,** psicólogo social, orador principal y fundador de Superteams Inc.

# El 'secreto' que mejora el trabajo en equipo

¿Qué tipo de lugar de trabajo ayuda a los equipos a rendir al máximo? Es una pregunta con la que las organizaciones han lidiado durante décadas y ha hecho que el lugar de trabajo se reinvente una y otra vez: oficinas privadas, cubículos, espacios abiertos, campus al estilo Silicon Valley y recientemente, las modalidades de trabajo híbridas.

Ningún modelo de trabajo tiene el monopolio del alto rendimiento. Los "superequipos" se distinguen por proteger el trabajo enfocado, sin importar dónde se lleve a cabo.

En conjunto, nuestros hallazgos sugieren tres formas en las que los líderes pueden crear mejores condiciones para el trabajo en equipo.

Considera el trabajo enfocado como una parte esencial de la colaboración. Las mejores colaboraciones rara vez surgen de la interacción constante. Los equipos necesitan oportunidades para pensar de manera independiente, refinar ideas, resolver problemas y poner en práctica las decisiones.

Las investigaciones sobre la lluvia de ideas ilustran este punto. Los grupos que hacen lluvia de ideas juntos suelen generar menos ideas y menos originales que en los grupos donde se anima a las personas a generar ideas por su cuenta antes de llevarlas al grupo para su discusión y perfeccionamiento: una práctica llamada "lluvia de ideas escrita".

La lluvia de ideas escrita ilustra un principio importante: la colaboración efectiva no consiste solo en reunir a las personas. También se trata de crear oportunidades para que estas piensen de manera independiente antes de contribuir al grupo. Los mejores líderes reconocen que el trabajo en equipo efectivo depende de tanto de la contribución individual como de la mejora colectiva.

Experimenta con prácticas que protejan el tiempo para una concentración sostenida. Los superequipos son significativamente más propensos a establecer bloques de concentración y días sin reuniones que permiten a los empleados trabajar sin la expectativa de respuestas inmediatas. Esas prácticas reconocen una realidad importante: cada reunión y cada mensaje tienen un costo. Una sola interrupción puede parecer insignificante, pero docenas de pequeñas interrupciones a lo largo del día pueden fragmentar la atención y hacer que el progreso significativo en un trabajo complejo sea casi imposible.

En lugar de intentar una reforma radical de la forma en que trabaja tu equipo, empieza poco a poco. Designa un bloque de concentración de 60 minutos una o dos veces por semana en el que no se espere que los miembros del equipo respondan a mensajes ni asistan a reuniones. Luego, discutan la experiencia en equipo. ¿Lograron avanzar en tareas importantes? ¿Surgieron problemas? Usa esos conocimientos para perfeccionar el enfoque con el tiempo.

Los equipos de mayor rendimiento no descubren por casualidad mejores formas de trabajar; experimentan, aprenden y se adaptan continuamente.

Otorga a los empleados mayor control sobre dónde realizan los diferentes tipos de trabajo. Muchas organizaciones asumen que todos deben trabajar en el mismo entorno durante todo el día. Sin embargo, las diferentes tareas requieren condiciones distintas. La redacción, el análisis de información compleja y el pensamiento estratégico suelen beneficiarse de una concentración ininterrumpida. Por otro lado, alinear prioridades, recabar opiniones y perfeccionar decisiones suelen beneficiarse del diálogo con los demás.

> "Los líderes más eficaces reconocen que el trabajo en equipo no consiste solo en aumentar la interacción".

Los líderes no necesitan rediseñar oficinas enteras para apoyar esta flexibilidad. Pueden reservar salas de reuniones para el trabajo en silencio durante ciertas horas, establecer zonas con pocas distracciones o alentar explícitamente a los empleados a elegir espacios de trabajo que se adapten a las exigencias de la tarea en cuestión.

Los líderes más eficaces reconocen que el trabajo en equipo no consiste solo en aumentar la interacción. Se trata de crear las condiciones que ayuden a las personas a aportar las mejores ideas al grupo.